



مركز دبي جي للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية  
EWG Center Consults, Studies and Human Development

# إهداء

مجموعة دراسات وأبحاث ملخصة ومقالات  
وقراءة وتحليل وتقدير موقف  
نشرت في الصحف الورقية والإلكترونية  
وعلى شبكات التواصل الإجتماعي

إعداد

**أ. أسعد الفهد**

مستشار دعم اتخاذ القرار  
أكاديمي وباحث سياسي في شؤون  
تعزيز القوة الناعمة للدولة  
ورئيس مركز دبي جي  
للإستشارات والدراسات والتنمية البشرية  
إصدار 2024





﴿ وَمَا تَفْعَلُوا مِنْ خَيْرٍ فَإِنَّ اللَّهَ كَانَ بِهِ عَلِيمًا ﴾ سورة البقرة - الآية (٢١٥)

هناك دولة وهناك وطن، لكل منهم ولاء وانتماء مختلفان ومتفاوتان، لكن ان تكون الكويت هي الدولة وهي الوطن، فلها منا وعلينا الحق الكبير أن نقدم ولو شيء بسيط يعزز مكانتها، هي دولة ووطن ليس كباقي الدول.

نحن سعداء بوصول هذا العمل لكم، والذي أخذ منا الجهد الكثير، لكنه بحق الكويت قليل، نعم اجتهدنا بتقديمه لكم، وأن أي عمل تنجزه لن تكون له أهمية ومعنى إلا بمشاركته مع الآخرين، وها نحنا في «مركز دبي دبيو جي»، رئيس المركز وفريق الدكاترة والمستشارين والكوادر الوظيفة نسعد أن نشارككم عملنا.

اجتهدنا والاجتهاد في الشريعة يؤجر عليه العبد، سواء أصاب أو أخطأ، فالله نسأل أن نفوز بأجر الاجتهاد.

نفخر بكم قراءنا ومتابعينا وداعمينا، وبحرصكم على اقتناء مثل هذه الأعمال حتى تكون مرجعا يستفاد منه وقت الحاجة.

ما نشر في هذا الكتيب هو اختصار لدراسات تتجاوز كل دراسة ال 50 صفحة، لكن بسبب المساحة المتاحة في الصحف ووسائل التواصل قدمناها مختصرة، وحتى لا نطيل على القراء والمهتمين.

إن اطلعكم على محتوى الكتيب هو تكريم لنا ولجهودنا، فشكرا لكم على الاهتمام وعلى تكرمنا، وفقنا الله جميعاً لما فيه الخير.

  
ASAAD AL FAHAD



بحمد الله  
تم الإنتهاء من تأليف كتاب  
"القوة الناعمة الكويتية"  
وجاري عمل النسخة الإنجليزية  
استعداداً للطباعة  
(نسخة عربية ونسخة انجليزية)









مقدمها

اسعد الفهد

المستشار في دعم اتخاذ القرار

والباحث السياسي في شؤون تعزيز مكانة الدولة

للتواصل 99619616 - 62229666

2023/11/23

رسالة مقدمة

للجنة التشريعية بمجلس الأمة الكويتي

خاصة بمشروع قانون

تعديل النظام الانتخابي لمجلس الأمة

يقول الله في محكم تنزيله

بسم الله الرحمن الرحيم

"وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله

والمؤمنون"

صدق الله العظيم





## وسائل الإعلام كقوة ناعمة (5-5)

كتب: أسعد الفهد

لا يخفى على أحد في عصر التقدم التكنولوجي المتسارع سطوة الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي وأثرها في توجيه الرأي العام وصناعة الصورة الذهنية للمؤسسات والدول ولقد أدركت الكثير من الدول سحر الإعلام وسلطته الضاغطة المؤثرة فأنفقت الملايين لتحقيق سياساتها من خلاله، وإقناع شعوبها بنجاعة خططها وسلامة برامجها من خلال عملية التغذية المدروسة للعقل الجمعي للجماهير ليلا ونهارا عبر وسائل الإعلام المملوكة للدولة والمحسوبة عليها حتى أصبحت وسائل الإعلام تقوم بجزء لا يقل أهمية بل ويفوق أحيانا عمل القوة الصلبة (الجيش) وأصبحت الحروب الإعلامية والدعاية المضادة والإعلانات الموجهة تكلف أحيانا أكثر من الحروب التقليدية.

وباتت الصحافة التي تسمى السلطة الرابعة تنافس السلطات الثلاث، بل يتم من خلالها التلاعب بتلك السلطات، وابتزازها أو الانقلاب عليها أحيانا، لأن أجهزة الاستخبارات في كثير من البلدان صارت هي من يؤسس ويمتلك وسائل الإعلام وتوجهها، لتحقيق أهدافها في توجيه الرأي العام من بكل أدوات من فضائيات وصحف ولجان إلكترونية تعمل على مدار الساعة على منصات التواصل الاجتماعي.

بل هي صاحبة دورا محوريا لا دورا هامشيا وأضحت صناعة لها فنونها ومهاراتها وميزانياتها، بل تعتبر دليلا على امتلاك القوة والأمة التي لا تضعها في دائرة اهتمامها القصوى حتما سيعتريها التغيير من حيث لا تحتسب!!

لذا نتساءل هل نمتلك في الكويت استراتيجية واضحة لإدارة وسائل الإعلام كقوة ناعمة لصالح خطة التنمية؟ وهل لدينا خطط لتحفيز وحشد الأجيال لتحقيق هذا الهدف والحلم الكبير؟ وهل لدينا منظومة إعلامية فاعلة ترسم ملامح سياستنا الخارجية وتعبر عن مواقفنا الإقليمية والدولية بوضوح؟ ومتى نمتلك أدوات إعلامية تحارب الشائعات وترصد الظواهر السلبية في المجتمع وتعالجها وتقاوم الأفكار الدخيلة على المجتمع فور ظهورها وتحفظ نسيج الوحدة الوطنية؟

وهل لدى وزارة الإعلام رؤية استراتيجية لاستثمار وسائل الإعلام الكويتية كقوة ناعمة وما هي ملامح الخطاب الإعلامي لمنظومة الإعلام في الكويت داخليا وخليجيا؟ وماهي البرامج الموجهة لخارج الكويت لتعبر عن ثقافتنا وسياتنا ومواقفنا لجذب أنظار المنطقة والعالم للكويت؟ وماهي بدائل المحتوى الإعلامي المبني على كثرة المقابلات مما أفقد الاعلام الكويتي جذب المشاهدين من الداخل والخارج؟

في ختام سلسلة المقالات الخمس بينت فيها أهمية القوة الناعمة وطرحنا الكثير من الأسئلة لعلنا نجد الإجابة التي تترجمها الأفعال بكل تأكيد ولن نظل نردد ما يقوله الآخرون بل نريد ان نتحدث فينصت الآخرون ونوجه الرأي العام الداخلي ونقنع الرأي العام الخارجي وننشر قيمنا وأخلاقنا السياسية في محيطنا الإقليمي والدولي عبر وسائل الإعلام تلك القوة الناعمة الساحرة التي لا يستهان بها.



أسعد الفهد

من المرة الأولى، وحصول الكويت على هذا المقعد يعد مؤشراً على ما تتمتع به السياسة الخارجية الكويتية من مكانة دولية وسمعة إيجابية، علاوة على المؤثر الأهم وهو حصولها على 188 صوتاً مؤيداً من أصل 192.

#### • وماذا عن مؤشرات قياس ذلك؟

– هناك مؤشر سنوي من قبل مؤسسة «براند فايننس» البريطانية، يقيس أداء الدولة مستنداً على مقاييس عدة منها «السمعة، التأثير، التجارة، نظام الحكم، العلاقات الدولية، التراث، الثقافة والفنون، وسائل الاتصال، القيم، التربية، العلوم والمعرفة، والاستدامة»، وجاءت فيه الكويت في هذا العام في المركز الرابع خليجياً.

#### • وما هو دور الدستور الكويتي في تعزيز أسس القوة الناعمة بجانب الديمقراطية وحقوق الإنسان؟

– إذا كنا نتحدث عن القوة الناعمة لأي دولة من غير دستور أو نظام شوري، أقول وبدون تحفظ إنها لا تملك قوة ناعمة، وهي دولة مصادرة للحريات وفاقدة للقيم السياسية الداخلية والخارجية.

وبالوجه المضى، تتصدر دولة الكويت ودستورها، كونها أول دولة في المنطقة تضع دستوراً، نقلها إلى مرحلة المؤسساتية، ووضعها على خارطة الدول التي اختارت المسيرة الديمقراطية نهجاً وتطبيقاً.

#### • كيف يمكن للدبلوماسية الثقافية والتعاون الثقافي أن يسهما في تعزيز العلاقات الدولية؟

– من الأهمية بمكان أن نذكر ونشير إلى انتخابات الجمعية العامة للأمم المتحدة التي تمت في شهر يونيو عام 2017، وفازت فيها الكويت بمقعد غير دائم في مجلس الأمن لمدة عامين، وحدث ذلك للمرة الثانية في تاريخها بعد صحت 40 عاماً

في حديث مع الباحث السياسي والأكاديمي المتخصص والمتفرد في شؤون تعزيز القوة الناعمة للدولة

# أسعد الفهد: النموذج العملي لرؤية 2035 ومركزاتها يدل بوضوح على تجذر قيمة العطاء محلياً مما يعظم مكانة الكويت في محيطها إقليمياً ودولياً فضلاً عن التزامها بالمبادئ

**هناك بوابتان ومكونتا يعززان القوة الناعمة الكويتية الأولى سياسياً وما يصاحبها من تحركات دبلوماسية وثانية إعلامية بشقيها الحكومي والخاص.**

هذا النموذج العملي للرؤية ومركزاتها يدل بوضوح على تجذر قيمة العطاء محلياً، مما يعظم مكانتها في محيطها إقليمياً ودولياً، فضلاً عن التزامها بمبادئ وأهداف منظمة الأمم المتحدة، واحترامها للمواثيق الدولية وسيادة الدول وخصوصياتها.

• وكيف يمكن للمؤسسات التعليمية والبحثية أن تلعب دوراً حاسماً في تطوير المجتمع وزيادة فاعليته وتأثيراته؟

– في هذا السياق، استذكر مداخلة لوزير الخارجية الأميركي الأسبق كولن باول في ندوة بإحدى الجامعات، حيث قال «اهتموا بالطلبة الوافدين فسيعودون إلى بلادهم ومنهم من سيصبح حكاماً»، الأمر الذي يدل بوضوح على تقدير ومعرفة «القوة الخشنة»، لأهمية القوة الناعمة.

كما أن الجامعات في عصرنا هذا باتت أكثر فاعلية في خدمة المجتمع، فهي تخدم الطلاب، أخذاً بعين الاعتبار أنهم والمجتمع والرياضة من مصادر القوة الناعمة التي لا يستهان بها.

كما أن الجامعات في عصرنا هذا باتت أكثر فاعلية في خدمة المجتمع، فهي تخدم الطلاب، أخذاً بعين الاعتبار أنهم والمجتمع والرياضة من مصادر القوة الناعمة التي لا يستهان بها.

**استذكر مداخلة لوزير الخارجية الأميركي ورئيس الأركان الأسبق كولن باول في ندوة بإحدى الجامعات، حيث قال «اهتموا بالطلبة الوافدين فسيعودون إلى بلادهم ومنهم من سيصبح حكاماً» الأمر الذي يدل بوضوح على تقدير ومعرفة «القوة الخشنة» لأهمية القوة الناعمة.**

لن تكون الدول في مأمن من الظروف المضطربة في العالم التي كانت في وقت سابق منقطعة تحدث من حين إلى آخر لكننا في وقتنا الحالي أصبحت متواصلة ولم تنفك حتى وقتنا الحالي القوة الصلبة كلفة عنق للتعامل ما بين الدول إلا أن هناك مفهوم آخر للقوة لا يتقاطع مع القوة الصلبة أو الخشنة ألا وهي القوة الناعمة التي تنطلق منها الكثير من الدول في تعاملاتها مع بعضها البعض بمسار سلمي يهدف إلى الاستقرار وهي بطبيعة الحال متجذرة في دولة الكويت حاكم ومحكوم وفي هذه المقابلة يحدثان أسعد الفهد مستشار دعم اتخاذ القرار والباحث السياسي والأكاديمي المتخصص والمتفرد في تطبيقات مفهوم تعزيز القوة الناعمة للدولة:

• **برز أخيراً في عالم السياسة مصطلح القوة الناعمة، ما دفع باتجاه مشروعية التساؤل حول ذلك المفهوم ودلالاته ونشأته وتأثيره في تحديد الاتجاهات العامة؟**

– هناك عناصر عدة، أولها أنها ذات حالة خاصة، سواء عبر السياسة الداخلية والدبلوماسية الشعبية، أو السياسة الخارجية الفعالة خليجياً، وعربياً وإسلامياً وآسيوياً، وأيضاً دولياً وإنسانياً.

كما تتميز قوة الكويت الناعمة في 15 نحو عاماً لتطورها، وتحديداً عام 1990 يظهر مع ذلك مصطلح علمي سرعان ما تحول إلى مفهوم للقوة الناعمة أطلقه مساعد وزير الخارجية الأميركية آنذاك وأستاذ جامعة جوزيف سي ناي بأنها مقدره الأمة على جذب وكسب العقول، والقوة الناعمة تعد من المفاهيم الأساسية في العلوم الاجتماعية بشكل عام، لأن علاقات القوة تتداخل في كافة التنظيمات والنظم والعلاقات الاجتماعية، بدءاً من الأسرة مروراً بالمدارس والتهاء بالدولة والمجتمع الدولي وغيرهم.

وهنا نلاحظ أن مفهوم القوة الناعمة اكتسب اهتماماً أكبر خلال العقود الأخيرة، مع التغييرات المتسارعة التي يشهدها العالم، حيث لاقى رواجاً بعد تنامي الحاجة إليه، منذ أن اتسعت رقعة موارده لتشمل مدينته، والمتمثلة في المؤثرات الثقافية والإعلامية والاستثمارية والتعليمية والرياضية، إضافة إلى العلاقات، التي غالباً ما

كما كانت الكويت منشأ وموطننا لوحدة من أولى الجامعات في المنطقة، تعلم فيها كبار المسؤولين الكويتيين والخليجيين والعرب، ولا ننسى المعهد الديني الذي تتلمذ فيه طلاب إفريقيون، كما أطلقت وبنت منها أول محطة إذاعية وتلفزيونية



#### النفط كقوة ناعمة (4-5)

كتب : أسعد الفهد

القوة الناعمة باتت هدف استراتيجي للكثير من دول العالم، لاسيما في ظل تنامي وزيادة الثغرات في بنية السيادة الدولية حيث لم تعد قوة الجيوش والحروب والانتصارات مقياساً وحيداً في وزن وثقل الدول في المجتمع الدولي.

«جوزيف ناي» الذي وضع مفهوم القوة الناعمة عام 1990، ثم طوّره في كتابه الصادر عام 2004 بعنوان «القوة الناعمة»، وصفها بأنها: «القدرة على الجذب والضم دون الإكراه، أو استخدام القوة كوسيلة للإقناع». في الآونة الأخيرة كما قلنا في بدايت سلسلة المقالات بدأت كل دولة تفتش عن قواها الناعمة التي يمكن أن تستخدمها لفرض سيادتها وهيمنتها والبحث لها عن موضع استراتيجي في المجتمع الدولي، ونحن كدولة صغيرة حباننا الله بأحد أدوات هذه القوة وهي «النفط» أحد أهم السلع الحيوية في العالم.

فبالرغم من التقلبات الشديدة التي أصابت سوق النفط العالمية خلال 2019 على وقع الحرب التجارية بين أميركا والصين التي أدت إلى المزيد من التباطؤ الاقتصادي العالمي الذي قوض جهود منظمة البلدان المصدرة للنفط (أوبك) وحلفائها لتحقيق التوازن في سوق النفط الخام وزيادة الأسعار، سجل برميل النفط الكويتي ارتفاعاً سنوياً بنحو 30.3 بالمائة ليصل مستواه إلى 68 دولاراً في نهاية تداولات 24 ديسمبر/ كانون أول 2019.

وقالت شركة غلوبل داتا التي أعدت قائمة بأكبر منتجي النفط في العالم إن صناعة النفط تعتبر بالغة الأهمية بالنسبة للكويت التي تقدر احتياطاتها المؤكدة بنحو 104 مليارات برميل -عند اعدد التقرير آنذاك- أي حوالي 9% من احتياطي النفط العالمي، فيما حلت الكويت في المركز التاسع بين أكبر 10 دول منتجة للنفط في العالم بواقع 2.9 مليون برميل يومياً.

والسؤال الآن؟ كيف يمكن أن نستثمر النفط كقوة ناعمة؟ وكيف يمكن أن نؤثر في القرار الاقليمي والدولي من خلال صناعة النفط؟ وكيف نتحول من مجرد مصدرين للنفط الخام إلى مصدرين لمشتقات النفط والصناعات المرتبطة به؟ وهل يمكن أن نتحول لمركز تجاري عالمي عن طريق الصناعة النفطية؟ وماهي خطتنا للعشر سنوات القادمة لاستثمار عوائد النفط؟ وكيف يمكن أن تنفرد بتقديم النفط كمنتج آمن لأهم سلعة في العالم (النفط)؟ وإذا كان قطاع النفط والغاز يستحوذ على حوالي 40% من الناتج المحلي الكويتي وحوالي 92% من عائدات التصدير وعلى 90% من الإيرادات الحكومية. فكيف يمكن أن نؤمن ونزيد من استثمارات النفط في المستقبل في تحقيق رؤية بتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري عالمي؟ هذا الهدف الذي يصب في امتلاك الكويت لأحد أدوات القوة الناعمة؟ أسئلة كثيرة نطرحها على المجلس الأعلى للتخطيط وصناع القرار بالكويت؟

# « الأدب الكويتي ودوره في تعزيز القوة الناعمة الكويتية »

## يقدمها ويتناول ملخصها أسعد الفهد

مستشار دهمس اتخاذ القرار

رئيس مركز ثي ديليو جي للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية أكاديمي وباحث سياسي ينطلق من مفهوم يحقق النصر بلا حرب الا وهو مفهوم القوة الناعمة ومن مبدا سياسي قيمي ثقافي

### حين يتساءل المرء: من أكون أنا؟ يصبح السؤال مفيداً حين يكون بمعنى: ماذا صرت أنا؟

فالأدب العربي ظل منافخاً عن بني قبيلته، وذاكراً لفضائلهم، ومخلصاً لهم من دعاوى الأعداء، ومخلصاً في الردود عنهم في معارك الكلاذ، ومن ثم فالحقبة لم تكن تفرح بشيء فرحها بميلاد شاعر؛ هو ميدان الكلمة فتحوّلت عنواناً مهماً ليبدأ إليه الإنسان العربي لبيان دوره الفريد أو الجماعي عن طريق رسم شكل الحياة التي يعيشها وفعله المؤثر في تشكيل هذه الصورة.

يذكر ابن خلدون - ت 808هـ - أن السياسة في حمل الكفاة على مقتضى النظر الشرعي في مصالحهم الآخروية والديوية النظر الشرعية في الإيجابية كلفة سياسة في اللغات الأجنبية والإنجليزية منها على وجه الخصوص بالحكم فهي: «علم فن الحكم، أو هي العلم الذي يهتم بشكل وتنظيم وإدارة دولة ما، فضلاً عن اهتمام وترتيب علاقات الدول بالدول الأخرى.

والسياسة قد تكون داخلية، تشمل نظم الحكم، وعمل الأحزاب والصراع السياسي بين السلطات، وإمكانيات الحكم، وقدرات الشعب وإرادته في اتخاذ القرار وإدارة الأمور، وتقتد لتشمل حركات المقاومة وغير ذلك... وقد تكون خارجية تقوم بين الدول على قوانين السلم والحرب، والتفوز العالمية، التجارة الدولية، ومناطق النفوذ السياسي والاقتصادي، ونحو ذلك مما يكون مجالاً لتلافيف الصالح الدولي وتعارضها.

وللأدب دور كبير في نقل الواقع وبلورة المجتمع في صورة المعتقدات، فالشعر مثلاً يربطه بالواقع وسجل الأحداث بأشكال عدة مباشرة وغير مباشرة، وهذا حال الشعر القديم، الصريح، وضمنه الشعر العربي، إذ نجد أن منه ما يشكل وثيقة شعر مباشرة، تحتاج إلى فراءة وتأويل لاستنباط دلالاتها التاريخية التي تضفي الكثير إلى الوثائق الأرشيفية، يكون الشعر وثيقة مباشرة حين يسجل وقائع واحداً، ومناهج بأسمائها ورجالها ويكون وثيقة غير مباشرة حين يصور الرؤيا والأحلام والأمل.

يتضح مما سبق أن الأدب السياسي الصالح دوراً عظيم الأثر في حياة الشعوب، ويكاد يكون المسؤول عن تنظيم حركتها، وتبديل أمرها، والأدب لا يمكن يوماً أن ينصل عن هذه الحركة، أو يهمل دوماً يربح بنفسه داخلها، أي ليغيرها، أو يقرئها، واتصال الشعر العربي بالسياسة قديم، امتد الشعر العربي منذ وجود القبيلة العربية التي تعد الصورة الصغرة للدولة.

فالأدب العربي ظل منافخاً عن بني قبيلته، وذاكراً لفضائلهم، ومخلصاً لهم من دعاوى الأعداء، ومخلصاً في الردود عنهم في معارك الكلاذ، ومن ثم فالحقبة لم تكن تفرح بشيء فرحها بميلاد شاعر؛ هو ميدان الكلمة فتحوّلت عنواناً مهماً ليبدأ إليه الإنسان العربي لبيان دوره الفريد أو الجماعي عن طريق رسم شكل الحياة التي يعيشها وفعله المؤثر في تشكيل هذه الصورة.

يذكر ابن خلدون - ت 808هـ - أن السياسة في حمل الكفاة على مقتضى النظر الشرعي في مصالحهم الآخروية والديوية النظر الشرعية في الإيجابية كلفة سياسة في اللغات الأجنبية والإنجليزية منها على وجه الخصوص بالحكم فهي: «علم فن الحكم، أو هي العلم الذي يهتم بشكل وتنظيم وإدارة دولة ما، فضلاً عن اهتمام وترتيب علاقات الدول بالدول الأخرى.

والسياسة قد تكون داخلية، تشمل نظم الحكم، وعمل الأحزاب والصراع السياسي بين السلطات، وإمكانيات الحكم، وقدرات الشعب وإرادته في اتخاذ القرار وإدارة الأمور، وتقتد لتشمل حركات المقاومة وغير ذلك... وقد تكون خارجية تقوم بين الدول على قوانين السلم والحرب، والتفوز العالمية، التجارة الدولية، ومناطق النفوذ السياسي والاقتصادي، ونحو ذلك مما يكون مجالاً لتلافيف الصالح الدولي وتعارضها.

وللأدب دور كبير في نقل الواقع وبلورة المجتمع في صورة المعتقدات، فالشعر مثلاً يربطه بالواقع وسجل الأحداث بأشكال عدة مباشرة وغير مباشرة، وهذا حال الشعر القديم، الصريح، وضمنه الشعر العربي، إذ نجد أن منه ما يشكل وثيقة شعر مباشرة، تحتاج إلى فراءة وتأويل لاستنباط دلالاتها التاريخية التي تضفي الكثير إلى الوثائق الأرشيفية، يكون الشعر وثيقة مباشرة حين يسجل وقائع واحداً، ومناهج بأسمائها ورجالها ويكون وثيقة غير مباشرة حين يصور الرؤيا والأحلام والأمل.

يتضح مما سبق أن الأدب السياسي الصالح دوراً عظيم الأثر في حياة الشعوب، ويكاد يكون المسؤول عن تنظيم حركتها، وتبديل أمرها، والأدب لا يمكن يوماً أن ينصل عن هذه الحركة، أو يهمل دوماً يربح بنفسه داخلها، أي ليغيرها، أو يقرئها، واتصال الشعر العربي بالسياسة قديم، امتد الشعر العربي منذ وجود القبيلة العربية التي تعد الصورة الصغرة للدولة.

## مركز EWG يقدم دراسة بعنوان



أسعد الفهد

### صورة المجتمع الكويتي الادبية تكشف عن أغوار الحياة الاجتماعية والتاريخية والسياسية والإنسانية ومقاصدها النابعة من القيم التي تشكل قوتها الناعمة.

أجل المستقبل الذي يريد أن يوجد، ويسعى في حاضره من أجل أن يكون خيراً من ماضيه وحاضره... « فإن حياة الإنسان ليست مجرد واقعة بيولوجية، وليس شعور الإنسان بالنقص، أو عدم الأكمال سوى تعبير عن إحساسه بالحاجة إلى تحقيق مزيد من القيم.

وليست العبارة في نظر الإنسان بالاستمرار على قيد البقاء بما تضمن واستخدام الحياة على أكمل وجه، والوجود هو ذلك الوعي الذي حصلته عن حريتنا بوصفها فاعلية ناشطة ملتزمة مندحة في بعض المواقف التي لا بد في كتبنا من أن نشارك ذاتها...»

ويؤدى ذلك إلى اكتسابنا خبرات تصبح جزءاً لا يتجزأ من نسيج شخصيتنا، وتحول هذه الخبرات إلى ثروات روحية هائلة تدخرها الدات الوحيات المستقلة، وتنتقل بها لتعد كل ما قد يستند عليها من هجمات، وقد يستحيل الأمل - أحياناً - إلى أداة فعالة تزيد

من خصب بنايتها النفسية، وتعمل على صقل شخصيتنا، لكن بشرط ألا يظل هذا الأمل مجرد شيء دخيل عابث، ويقع تحت تأثيره، بل يتحول إلى واقع نستوعبه في صميم وجودنا، ونحن يتساءلون المرء، من نكون

أنا؟ يصبح السؤال مفيداً حين يكون بمعنى: ماذا صرت أنا؟ أي بمعنى الواقع المعرفي، الموضوعية مصفاً لكل تلك الترابطات التي لها مغزى، والتي تشكل بدورها السيرة الحياتية، أو هوية الذات الشخص.

إن التماسك الاجتماعي الذي يعد أهم المحددات المهمة لسلوك التي في ضوابطها التفاعلات والعلاقات بين الأفراد التي تحدد السلوك الخروفي، وبه والسلوك غير

المربوب فيه، في ضوء القيم الذاتية والفكرية في المجتمع، فالقيم هي الأفكار التي تحدد ما هو حسن مقبول وما هو سيئ مرفوض، وهي متفق عليها بين غالبية أعضاء المجتمع، ويولونها احتراماً عالياً، ويعملون على استمرار توارثها، وبذلك جزء لا يستهان به في الإطار المرجعي للسلوك.

ويجد الإشارة إلى أن الاتجاهات الشعرية التي سادت الكويت وخاصة الأدبية التقليدية والتجديدي، هي سمة عامة ومشتركة بين جميع الدول العربية خاصة في منطقة الخليج العربي والى منطقة - على الرغم من أقسامها المتعددة - تمثل امتداداً جغرافياً ودينية وتاريخية واحدة.

مكتسرة قرين الحديث عن التراث الفكرية السائدة في الكويت بعد بمنزلة حديث عن السائدة الفكرية والثقافية في منطقة الخليج بوصفها كما يقول الدكتور طه وادي: «دولة القيم» التي تحتاج إلى وقفة خاصة لرصد مسيرة الأدب فيها، وبيان مساهمته المتميزة، ويتجلى دور الأدب تجاه قضايا الأمة العربية في حرصه على دعمه للقيم الأخلاقية والاجتماعية مما يترجم أهمية القيم في القوة الناعمة.

والإنسان - بفطرته - مخلوق اجتماعي، يعيش بين الناس، ويتعايش معهم، حتى أن مميزات قرين ظنوا أن النبي ( يجب أن يكون معيراً عنهم لا يفعل ما يفعلون، وذلك في قوله ) : «وقالوا لولا هذا الرسول لآكل الطعام ويتشبهي في الأفعال بما آكل إليه فيتكون معه ذنوباً».

وهو يسخر تلك الخبرات والتجارب من أجل حياة أفضل: « فالإنسان لا يعيش إلا

تظل نبرة التحرق والشكوى على السنة الشعراء - في أي مجتمع - أية اضطراب في بنية هذا المجتمع السياسية والاجتماعية والفكرية، ذلك أن الشكوى إن هي إلا استجابة

الحس والتوتر، والنفس المتوترة لسلبيات المجتمع وقيادياته. وفي هذا العصر تعرب الشكوى، التي وجدت مكانها على السنة الكثرين من الأدباء، وخاصة الشعراء عن حالة من قلق نفسي، متولد من اضطراب سياسي وفكري واجتماعي، فقد ظهرت الشكوى، بين الشعراء منذ أوائل العصر وتعددت تلقفهم، والهرج ياربهم، والحنط يعاكسهم، لذا فقد ترك الشعراء الكويتيين الذين نحن

بصدد معرفة كيف شكل شعرهم السياسي قوة ناعمة، في هذا النمط حصيلة كبيرة من الشعر الذي تناول قضايا الأمة العربية، ولم يتناولوا قضايا الكويت نفسها. لكنهم تناولوا قضية فلسطين، وهذا نابع من إحساسهم القوي تجاه

الأمة العربية وقضاياها المصرية والحروب التي خاضها العرب آنذاك ومن هنا نجد أن الشعراء الكويتيين على اتصال وثيق بإخوانهم من الشعراء العرب في معالجة هذه القضايا، والوهوش على وجه الحدث وعدم المساومة عليها وعندها الواجب القدس لديهم مهما كانت الظروف التي تحيط بهم

ويجد أن الشاعر الكويتي في شعره السياسي قد بنى قصيدته بناء منطقيته يقوم به أساسه الفني القابلة بين الأحداث التاريخية والواقع المعاصر، وكأنه بتلك القابلة يريد أن يضع القضايا العربية في إطار منطقي يكون أكثر قدرة على الإيابة والاتقاء.

وتقدمهم أيضاً يتحدثون عن الشرق العربي ويحلمون بربطون بين مسأته ومأساة الدول الشرقية الأخرى وهذا عائد إلى الموقف السياسي للاستعمار الغربي وبخاصة في

سلاطين وبعض الدول العربية. وتلمح في بعض قصائدهم الإشارة أو الدعوة إلى الوحدة والعلم، التي يوسطهاها تستعجب الشعوب العربية التعلب على الاستعمار الغربي وحدهم لكن دون جدوى تذكر من ذلك فهم يجيبون بالمرارة والأسى دائما على هذا الحال المريب والخير لديهم أي أننا نستطيع ودون تعسف ولا تحيز نذكر أن وضع كل هؤلاء الشعراء أكملد السقايف والنصح للخراج.

وخلال الفرح وخليقة القويان وسعد الصباح وصغر الشيبب وعبد الله الحسين وعبد الله محمد الرشيد وعلى البرهي وعلى السبتي ومحمد العشاري وغيرهم هم من مثالي الشعر السياسي الكويتي الذي يمثل قمة

التضوح فيه. ودعم الدولة للمؤسسات الأدبية داخل وخارج الكويت يتمثل من خلال المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب في انتشار الأدب فيها، وانعكاسه على سعة الكويت

أما في الكويت في إطاره الأدبي فيتمثل في: 1- اهتمام الدولة بالمرأة والأسى دائما على هذا الحال المريب والخير لديهم أي أننا نستطيع ودون تعسف ولا تحيز نذكر أن وضع كل هؤلاء الشعراء أكملد السقايف والنصح للخراج.

وخلال الفرح وخليقة القويان وسعد الصباح وصغر الشيبب وعبد الله الحسين وعبد الله محمد الرشيد وعلى البرهي وعلى السبتي ومحمد العشاري وغيرهم هم من مثالي الشعر السياسي الكويتي الذي يمثل قمة

التضوح فيه. ودعم الدولة للمؤسسات الأدبية داخل وخارج الكويت يتمثل من خلال المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب في انتشار الأدب فيها، وانعكاسه على سعة الكويت

أما في الكويت في إطاره الأدبي فيتمثل في: 1- اهتمام الدولة بالمرأة والأسى دائما على هذا الحال المريب والخير لديهم أي أننا نستطيع ودون تعسف ولا تحيز نذكر أن وضع كل هؤلاء الشعراء أكملد السقايف والنصح للخراج.

وخلال الفرح وخليقة القويان وسعد الصباح وصغر الشيبب وعبد الله الحسين وعبد الله محمد الرشيد وعلى البرهي وعلى السبتي ومحمد العشاري وغيرهم هم من مثالي الشعر السياسي الكويتي الذي يمثل قمة

التضوح فيه. ودعم الدولة للمؤسسات الأدبية داخل وخارج الكويت يتمثل من خلال المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب في انتشار الأدب فيها، وانعكاسه على سعة الكويت

أما في الكويت في إطاره الأدبي فيتمثل في: 1- اهتمام الدولة بالمرأة والأسى دائما على هذا الحال المريب والخير لديهم أي أننا نستطيع ودون تعسف ولا تحيز نذكر أن وضع كل هؤلاء الشعراء أكملد السقايف والنصح للخراج.

وخلال الفرح وخليقة القويان وسعد الصباح وصغر الشيبب وعبد الله الحسين وعبد الله محمد الرشيد وعلى البرهي وعلى السبتي ومحمد العشاري وغيرهم هم من مثالي الشعر السياسي الكويتي الذي يمثل قمة

التضوح فيه. ودعم الدولة للمؤسسات الأدبية داخل وخارج الكويت يتمثل من خلال المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب في انتشار الأدب فيها، وانعكاسه على سعة الكويت

أما في الكويت في إطاره الأدبي فيتمثل في: 1- اهتمام الدولة بالمرأة والأسى دائما على هذا الحال المريب والخير لديهم أي أننا نستطيع ودون تعسف ولا تحيز نذكر أن وضع كل هؤلاء الشعراء أكملد السقايف والنصح للخراج.

وخلال الفرح وخليقة القويان وسعد الصباح وصغر الشيبب وعبد الله الحسين وعبد الله محمد الرشيد وعلى البرهي وعلى السبتي ومحمد العشاري وغيرهم هم من مثالي الشعر السياسي الكويتي الذي يمثل قمة

عام 1973، وهي حفظ التراث الشعبي والعربي وتشجيع القراءة والكتابة ودعم الأبداء الفكري والفني والاهتمام بالنشر والترجمة، وتفصيل قانون الآثار.

يعتبر المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب الجهة الأولى المسؤولة عن الثقافة في دولة الكويت، وهو انعكاس لاهتمام الدولة

بالمكر بالثقافة والمساهمة في بناء التنوع الإنساني، ودعم المجلس وبشكل دائم المبادرات الوطنية الثقافية الإبداعية في مجالات الثقافة كافة بتوفير وسائل وسبل نجاحها.

وقد ساهم المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب بتغيير حقائق تاريخية سادت لدى رمنية سابقة حول طبيعة التواجد البشري على أرض الكويت وذلك بفضل جهود متنوعة ومنها:

1. توثيق الخارطة التاريخية للتواجد الإنساني على الأراضي الكويتية وحدودها البرية والبحرية من خلال مكتشفات فرق الأثر بالتعاون مع الفريق الكويتي.

2. إنشاء مقر دائم لمبحاث التثقيب عن الآثار في جزيرة فيلكا.

3. التراء وتعزيز الإنتاج الأدبي في مجال الكتب المتخصصة بالأثار وفق التثقيب.

4. الضي في إجراءاته تسجيل عدد من المواقع الكويتية ضمن قائمة التراث العالمي، منها أبراج الكويت، والقصر الأحمر وجزيرة فيلكا وكلمته الصحور

5. يقدم المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب جوائز الدولة التشجيعية والتقديرية سنويا لتشجيع المبدعين في مجالات الثقافة بكافة أشكالها ونوعها.

4. كيف تلد دور المجلس الوطني الأدب الكويتي وانعكاسه على سعة الكويت خارجيا فهدا تجلج من خلال توفير بنية أدبية تحثية للاعبين للثقافة الكويتي، وهذا مسرد لدوره في تطوير الثقافة والآداب:

1. مؤسسة جائزة عبدالعزيز سعود البابطين للإبداع الشعري

2. جائزة عبدالعزيز سعود البابطين «أخدا الإمام البخاري»

3. مكتبة البابطين المركزية للشعر العربي في الكويت

4. مركز البابطين لتحقيق المخطوطات الشعرية

5. مركز البابطين لترجمة ومكتبة البابطين الكويتية في القدس

1. يقوم المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب كمنهج ثقافي مساند لجهود الدبلوماسية الكويتية بالعديد من المهام، في الحافل العربية والدولية، وتوطيد العلاقات الثقافية مع الدول الشقيقة والصديقة.

2. ساند الأمانة العامة بالمجلس سفارات دولة الكويت من خلال التنسيق المشترك على التعرف بنتائج الثقافة والتراث الكويتي من خلال إقامة الأسابيع الثقافية في الخارج.

3. التنظيم السنوي لفرجان الفنون الثقافية والذي قارب الثلاثون عام من أول مهرجانا ويعدو له المفكرين والأدباء من داخل الكويت وخارجها ويعطي الثقافة والفن

4. يبتنى المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب الفكر الثقافي الكويتي الذي يتأسس على الثقافة العربية والإنسانية المتفحة، وتسامع الأدب بأجزئها

5. في دولة الكويت، وبذلك جمعت المدحة السياسية بين القيمة الأدبية والقيمة التاريخية، وأدت الدور المنوط بالأدب في نشر وتقطيع برامجها وتنشيطها وربط الأفراد بالمؤسسة للوصول إلى أكبر عدد من المستفيدين سواء داخل أو خارج الكويت.

6. تساهم المجلس استراتيجيية يقوم بها المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب في نشر الثقافة الوطنية في مجالات عمل المجلس وسياسات عمله.

دور المراكز الثقافية وجمعيات النفع العام في تعزيز القوة الناعمة

كما من الجدير بالذكر أن المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب يشرط على تشكيل أكثر من سبعين مركزاً ثقافياً، وتتووع الوطنى للثقافة والفنون والآداب أحدا عشر منظمة ثقافية وطنية وبشكل سنوي تتنظم من تأخذ أشكال المهرجان أو المعارض لتنشيد الأهداف التي رسمها مرسوم انشاء المجلس

## الشاعر الكويتي في شعره السياسي بنى قصيدته بناء منطقي يقوم به أساسه على المقابلة بين الأحداث التاريخية والواقع المعاصر.

### القوة الناعمة الكويتية متمثلة بشخصية عبد العزيز البابطين ودعمه للأدب

بعد الغفورة له بإذن الله عبدالعزيز البابطين أحد أعمدة الاقتصاد والأدب الكويتي، حيث استطاع أن يجمع ما بين الأعمال التجارية الناجحة وأن يشرى الأدب الكويتي بالعديد من الأعمال الأدبية والشعرية المبرزة، ليحضر اسمه بأحرف من نور في التراث الثقافي الكويتي، وهذا مسرد لدوره في تطوير الثقافة والآداب:

1. مؤسسة جائزة عبدالعزيز سعود البابطين للإبداع الشعري

2. جائزة عبدالعزيز سعود البابطين «أخدا الإمام البخاري»

3. مكتبة البابطين المركزية للشعر العربي في الكويت

4. مركز البابطين لتحقيق المخطوطات الشعرية

5. مركز البابطين لترجمة ومكتبة البابطين الكويتية في القدس

1. يمكن القول بأن النتائج التي استطاع الموضوع أن يصل إليها والتي عززت القوة الناعمة من الناحية الثقافية الأدبية هي الآتي:

1. احتفاء الأدباء والشعراء في مديانهم بالقيم الاجتماعية، واستمدهم لها من وحي المجتمع الكويتي ونطاقه، بوصفها نموذجا اجتماعيا يجب أن يهتدي بها المجتمع في أطوار حياته المختلفة.

2. اشتغال قصيدة السياسية على بعض القيم الدينية بكونها نموذج الكمال الديني الذي يحرض الشاعر على تصويره للوصول إلى

3. اشتغال قصيدة المدح بالواقع السياسي أن تعني ذهن الشاعر وتطبعه بالدواعي السياسية

4. حرص الشعراء على تصويره العلاقات السياسية التي تضفي الكثير إلى الوثائق الأرشيفية، يكون الشعر وثيقة مباشرة حين يسجل وقائع واحداً، ومناهج بأسمائها ورجالها ويكون وثيقة غير مباشرة حين يصور الرؤيا والأحلام والأمل.

5. يتضح مما سبق أن الأدب السياسي الصالح دوراً عظيم الأثر في حياة الشعوب، ويكاد يكون المسؤول عن تنظيم حركتها، وتبديل أمرها، والأدب لا يمكن يوماً أن ينصل عن هذه الحركة، أو يهمل دوماً يربح بنفسه داخلها، أي ليغيرها، أو يقرئها، واتصال الشعر العربي بالسياسة قديم، امتد الشعر العربي منذ وجود القبيلة العربية التي تعد الصورة الصغرة للدولة.

يقدم المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب جوائز الدولة التشجيعية والتقديرية سنويا لتشجيع المبدعين في مجالات الثقافة بكافة أشكالها ونوعها.

4. كيف تلد دور المجلس الوطني الأدب الكويتي وانعكاسه على سعة الكويت خارجيا فهدا تجلج من خلال توفير بنية أدبية تحثية للاعبين للثقافة الكويتي، وهذا مسرد لدوره في تطوير الثقافة والآداب:

1. مؤسسة جائزة عبدالعزيز سعود البابطين للإبداع الشعري

2. جائزة عبدالعزيز سعود البابطين «أخدا الإمام البخاري»

3. مكتبة البابطين المركزية للشعر العربي في الكويت

4. مركز البابطين لتحقيق المخطوطات الشعرية

5. مركز البابطين لترجمة ومكتبة البابطين الكويتية في القدس



### الدبلوماسية الكويتية كقوة ناعمة (3-5)

كتب : أسعد الفهد

يسعدنا كثيرا الاشادات الدولية بالأثر السياسي الذي تقوم به الدبلوماسية الكويتية في المحافل الدولية ونفخر بأن الكويت منذ استقلالها في عام 1961 حافظت على العلاقات الدولية القوية مع معظم البلدان، حيث صنعت لها سمعة طيبة في المؤسسات الدولية سواء في مجلس الأمن أو الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الرسمية الأممية ونعتر كذلك بمسيرة الدبلوماسية الكويتية التي حمل لواءها الامير الراحل الشيخ صباح الأحمد منذ عقود طويلة حيث أرسى سموه قواعدها حتى أضحت نهجا متكاملًا متوازنا سواء على مستوى الدبلوماسية السياسية أو الاقتصادية أو الانسانية.

هذه الدبلوماسية أضحت قوة ناعمة تتفرد بها الكويت في المنطقة وتستند إلى تجارب وخبرة عقود طويلة من العمل الدبلوماسي الرصين ويدعمها ثوابت الكويت ومبادئها الداعمة لحقوق الانسان وميثاق الأمم المتحدة وتشهد لها مسيرة زاخرة امتدت أكثر من نصف قرن تخللها العديد من المحطات المفصلية على صعيد السياسة الاقليمية كانت الكويت فيها سباقة إلى الريادة تأسيسا على جملة من المبادئ والقيم التي ارتضتها لمسيرتها السياسية عنوانها المصادقية والتوافق والتزام سياسة الحياد الإيجابي.

وفضلا عن ريادة الدبلوماسية السياسية التي تتميز بها الكويت في المنطقة فقد انفردت كذلك باستخدام الدبلوماسية الاقتصادية كقوة ناعمة والتي أرسيت كمفهوم جديد في عالم الدبلوماسية الاقليمية والعالمية من خلال تطويع الاقتصاد في خدمة القضايا الانسانية عالميا مما توجهها حاكم ودولة الإنسانية بتكريم عالمي من الأمم المتحدة.

ولعل أحد أهم أدوات الدبلوماسية الاقتصادية الناعمة الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية وما يقوم به من جهود جابت العالم كله من خلال المساعدات والقروض والمنح استفادت منها نحو 200 دولة وعشرات المؤسسات والصناديق التنموية تخطت قيمتها الـ 18 مليار دولار منذ نشأته قبل نصف قرن تقريبا والذي يقدمها بلا املاءات ومساومات بل هي خدمة لشعوب العالم من منطلق شرعي انساني.

إضافة إلى الجهود الطيبة والمباركة التي تبذلها جمعيات النفع العام والجمعيات الخيرية خارج الكويت بفضل الأيدي البيضاء لأهل الكويت المعروفون بالكرم والعطاء والمشهورون عالميا بريادة الوقف على مستوى العالم.

والحقيقة أن هذه القوة الاقتصادية الناعمة لم تتكون من فراغ بل جاءت نتيجة عقود من الجهد الدبلوماسي الاقتصادي المتواصل جعلت للكويت مصداقية استطاعت من خلالها أن تحقق هذه المكانة المتميزة في العالم.

لذا نجد ان بدءا نجم الكويت يخفت في السياسة الخارجية وعلية يجب علينا أن نستفيد من المخضرمين اطال الله بأعمارهم لتوريث هذه الخبرة الدبلوماسية للكوادر السياسية الجديدة ليعلموا أن الدبلوماسية الكويتية هدفها الاستراتيجي تحقيق الأمن الوطني للكويت من خلال سياسة خارجية محنكة وحكيمة وودية تنحو باتجاه التعاون بين الدول ونصرة القضايا الانسانية العادلة وأنها تمثل صمام أمان للكويت وأن عليهم التركيز على الجانب الاقتصادي في تمتين العلاقات مع المجتمع الدولي.

لا يخفى عليكم أننا في مرحلة الغزو العراقي للكويت كنا نتلمس إشادة الدول بالعمل الخيري والانساني من خلال صندوق التنمية والأعمال الخيرية والتبرعات حول العالم لاسيما في إفريقيا لذا وقف المجتمع الدولي مع الحق الكويتي بناء على ما قامت به الكويت من دور إنساني حول العالم آنذاك حتى بات العمل الخيري والاغاثي من ثوابت السياسة الخارجية الكويتية.

ولابد أن ندرك جيدا أن قوتنا الناعمة تنبع من مقدرات الكويت وامكاناتها الاقتصادية ومن سياستها الخارجية المتوازنة وتبنيها للقضايا العادلة وهذه المعطيات كلها تفرض سياسة خارجية حكيمة تستثمر كل هذه العوامل السياسية والاقتصادية والانسانية وهي التي مكنت الكويت من تخطي تحديات كبيرة.

## منوعات

### في تصريح لرئيس المجلس تحدث فيه عن اهداف جمعية تطوير الاداء الاداري والتنمية البشرية

## أسعد الفهد: تأسيس الجمعية الكويتية لتطوير الاداء الإداري والتنمية البشرية مبادرة وواجب وطني

\* رؤية الجمعية متطورة وتتسجم مع المتغيرات التي طرأت على سوق العمل ومؤهلات مخرجات التعليم.

\* تركز على منصة إستراتيجية تستهدف تحسين قدرات الموظفين إدارياً وبشرياً.

\* الدفع بعجلة التنمية المستدامة يحتاج صقل القدرات البشرية في ظل تسارع تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي.

\* أهمية الجمعية تتضاعف بالدفع نحو تطبيق الحوكمة مما يزيد من قيمتها البحثية وقاعدة بياناتها ومستهدفاتها النوعية.

\* رفع المستوى الإداري والبشري يعالج الخلل والقصور بمهارة ويعزز نقاط قوة مؤسساتنا.



أسعد الفهد

قال اسعد الفهد مستشار دعم اتخاذ القرار ورئيس المجلس التأسيسي للجمعية الكويتية لتطوير الاداء الإداري والتنمية البشرية إن الدفع بعجلة التنمية لمؤسسات الدولة بمحركاتها الكلية يتطلب أن يواكب ذلك صقل قدرات العنصر البشري الكويتي باعتبار ذلك ضماناً موثوقاً لعدم انحراف مسار البلاد مستقبلاً عن التنمية المستدامة.

وفيما توجه بالشكر لمسؤولي وزارة الشؤون الاجتماعية لجهودهم الدائمة لإشهار الجمعيات والنقابات ضمن تحركاتهم المسؤولة لخدمة المجتمع أكد الفهد أهمية خطوة تأسيس الجمعية الكويتية لتطوير الاداء الإداري والتنمية البشرية كخطوة مستحقة نحو المستقبل.

وبين أن المستهدفات النوعية للجمعية ونموذج أعمالها يشكلان منصة إستراتيجية يعول عليها كثيراً في تحسين القدرات الانتاجية ورفع الكفاءات البشرية الكويتية بما يدعم مسيرة التنمية وتحقيق المصلحة العامة في البلاد بمهارة.

وأوضح الفهد أن ما يزيد وهج هذه الخطوة مرتكزاتها الديناميكية بدءاً من رؤيتها المتطورة التي تتسجم مع المتغيرات التي طرأت على سوق العمل، ولاعتبارات تحديد الحاجة الحقيقية من مخرجات التعليم من شباب وشابات هذا الوطن مروراً بمستهدفاتها الوطنية وانتهاء بصناعة التغيير بشرياً وإدارياً في مختلف قطاعات الدولة سواء حكومياً أو لدى مؤسسات القطاع الخاص.

ولفت الفهد أن الانطلاق يكون نحو اعتماد تطوير العنصر البشري والجهز الإداري على منهجية علمية تستند إلى قاعدة بيانات بحثية، قادرة على تقديم دراسات وبحوث متطورة ودقيقة لمختلف جهات الدولة تركز على رؤية واضحة وموثوقة معلوماً، مدعومة باستبيانات ودراسات دورية تحدد بوضوح احتياجات القطاعين العام والخاص.

وأشار الفهد إلى أن الجمعية تستهدف أيضاً استخلاص الأفكار والمبادرات البشرية وتنقيحها وصياغتها وتبني الملائم منها ودعمها لدى مختلف جهات الدولة المعنية وصولاً إلى صناع القرار، بما يسهل عملية ترويج الأفكار الناضجة والقادرة على تحديد مواقع الخلل الإداري بالدولة وعلاجها.

وقال الفهد "لابد من تبني الكوادر الكويتية الإدارية الشابة مع تقييم الأداء الفردي والمؤسسي للهيئات والجهات الحكومية والشركات والمؤسسات الخاصة، إلى جانب العمل على إيجاد فرص عمل للمساهمة في القضاء على البطالة" مشيراً إلى دور الجمعية يتعاظم أكثر مع انطلاق فورة المشاريع التنموية المرتقبة وتعدد البرامج الاقتصادية العلاقات في البلاد.

وذكر الفهد أن أهمية دور الجمعية يكمن بشموليته حيث سيتضمن المساهمة في رفع الظلم عن المتضررين من القرارات الإدارية فيما سيتم تبادل الخبرات مع شركات الاستشارات والتدريب المتخصصة بالتطوير الإداري والتنمية.

وأكد الفهد ان أهمية طلب اشهار الجمعية انما جاءت لتحقيق جملة من الأهداف منها تقديم الدراسات والبحوث اللازمة لتطوير الاداء الإداري والتنمية البشرية للقطاعين الحكومي والخاص، كذلك تحديد مواقع الخلل الإدارية والمساهمة في علاجها أيضاً المساهمة في رفع مستوى أداء العنصر البشري وتطويره، واستخلاص الأفكار وتنقيحها وصياغتها وتبني الملائم منها ودراستها ودعمها لدى مختلف الجهات في الدولة والوصول بها إلى صناع القرار بالإضافة الى البحث بالاقتراحات ومبادرات تنمية الاداء الإداري والتنموي في الدولة، ودعم الكوادر الكويتية الإدارية الشابة وصلتها بالدورات والخبرات اللازمة وتقييم الأداء المؤسسي للهيئات والجهات الحكومية والشركات والمؤسسات الخاصة وتزويد الجهات المسؤولة بتلك النتائج.

وختم اسعد الفهد رئيس المجلس التأسيسي ان الجمعية الكويتية تسعى من خلال أهدافها العامة وفي إطار دعم الجهود التنموية إلى تطوير الاداء الإداري والتنمية البشرية في الهيئات الحكومية والمؤسسات الأهلية باعتبارهما وجهين من أوجه الرعاية في المجتمع وتنميته من المنظور الإداري والبشري.



## الثقافة الكويتية كقوة ناعمة (2-5)

كتب : أسعد الزهد

الأمة هوية، والهوية ثقافة، والثقافة دين، ولسان، ووجدان. ولقد أصبح من المسلم به لدى الباحثين في العلاقات الدولية أن موارد وقدرات الدول تشكل أحد أهم المعايير والأدوات التي يمكن من خلالها أن تلعب الدولة دوراً مؤثراً في محيطها الإقليمي والدولي، ويتوقف مدى هذا التأثير على قياس مؤشرات ومعايير توظيف واستثمار هذه القدرات والامكانيات التي تمتلكها .

ومن ذلك الثقافة والفنون والآداب كأحد أدوات القوة الناعمة التي تلعب دوراً كبيراً في تغيير ثقافات وعادات الشعوب، فهي روح الديمقراطية، وذاكرة الشعوب وسفيرها ومرآتها العاكسة في عالمها الذي يحيط بها فهي نمط متكامل من المعرفة البشرية، وتشمل هذه المعرفة العلوم الإنسانية والدين والأخلاق، وغيرها من جوانب المعرفة والتي نقلت الكثير من الأنماط والنظريات الفكرية والسياسية والاقتصادية بين دول العالم بفعل هذه الثلاثية المبدعة العابرة للقارات في انسيابية وهدوء، ولم تتوقف عند هذا الحد، بل ازدادت قناعة الكثير من الاقتصاديين بأن النمو الاقتصادي لا يمكن تفسيره دون وجود العديد من العوامل المختلفة، بدءاً من مؤسسات الدول واستراتيجياتها وتقنياتها إلى معتقداتها الثقافية، وبيئتها، وتاريخها، وتراثها والاستفادة من جميع تلك العوامل، بما فيها العوامل الثقافية، هو ضمان لتحقيق نمو اقتصادي أكبر.

وحين ننظر إلى الثقافات المتعددة من المناطق المختلفة في دول العالم، يمكننا أن نقيس مواطن القوة في المنتجات والصناعات المحلية، وكيفية الاستثمارات الناجحة من خلالها، والترويج للثقافة والفنون والآداب مثل بقية المنتجات على الصعيد الدولي.

ولا شك أن التطور الثقافي والمعرفي الذي حصل في الألفية الأخيرة جعل الثقافة ركناً أساسياً لا يمكن تجاهله التأثير في العلاقات الإنسانية والدولية، باعتبارها نموذجاً جذاباً وهذا ما يجعل منها قوة ناعمة تستطيع الدول من خلالها تحقيق الكثير من المكاسب لصالح استراتيجيتها في محيطها الإقليمي والدولي.

وبالنظر إلى الأدوات والوسائل التي تمتلكها دولة الكويت في مجال الثقافة والفنون والآداب والتي أثرت ولا زالت تؤثر بها في العالمين العربي والإسلامي سنجد علامات شامخة وبارزة من الإصدارات الفكرية والثقافية المتنوعة التي تصدر المؤسسات الثقافية والإعلامية وعلى رأسها المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ومنها : مجلة العربي وسلسلة عالم المعرفة، وعالم الفكر، وابداعات عالمية، والثقافة العالمية، وغيرها من الإصدارات التي تصدرها مؤسسات أخرى في الدولة مثل مجلة الشريعة وهي إحدى مجلات مجلس النشر العلمي الذي أنشأته جامعة الكويت عام 1986، ومجلة الوعي الإسلامي التي أصدرتها وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية عام 1965، ولم يقتصر تأثير الثقافة الكويتية على المؤسسات الرسمية في الدولة بل امتد إلى الجمعيات الأهلية ومنها جمعية الإصلاح الاجتماعي التي أصدرت مجلة المجتمع في مارس 1970 وهي واحدة من المجلات الإسلامية الأشهر في العالمين العربي والإسلامي.

كل هذا الزخم والتنوع المعرفي الكويتي ما هو إلا غيض من فيض لتنوع أدوات الثقافة الكويتية التي شكلت أحد أهم أدوات القوة الناعمة، وهذا الشراء يتطلب منا تعميق وغرس وتعزيز القناعة بأن إحياء أدوار الثقافة من شأنه رآب صدوع كثيرة في العلاقات الدولية، في وقت تعجز فيه منظمات دولية عن توفير النجاعة الكافية لخطاب «التنوع الثقافي» والتقارب بين الشعوب .

ويتطلب منا كذلك الربط بين الثقافة الكويتية بأدواتها المختلفة واستثمارها للقيام بدور أكثر فاعلية لخدمة قضايانا الرئيسية في المحافل الدولية، حيث تتطلع جميع الشعوب إلى العيش المشترك أكثر من التطلع إلى الصراع والنزاع، ويميلون إلى البناء الحضاري أكثر من الصدام الحضاري. والثقافة وحدها تستطيع القيام بهذا الدور كأهم أدوات القوة الناعمة .



1 مايو 2024

محليات - أخبار محلية

## الساعي نحو تعزيز مكانة الدولة وفق «رؤية 2035» «أمانة التخطيط» تنظم البرنامج التدريبي الأول للجهات الحكومية



المشاركون في الدورة التدريبية

نظمت الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية وبالتعاون مع مركز «إي دبليو جي» للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية الدورة التدريبية لبرنامج تعزيز مكانة الكويت وفق رؤية 2035 وهو البرنامج الأول من نوعية في الكويت.

وتأتي أهمية هذا البرنامج بهدف السعي لتطوير أداء موظفي الدولة على تحقيق رؤية كويت 2035 بمنهجية قائمة على التدريب وكيفية تسخير الذكاء الاصطناعي والإستراتيجيات لتعزيز مكانة البلاد.

وشارك في البرنامج 13 جهة حكومية وهي وزارة النفط والاعلام والصحة والخارجية والتربية والتجارة وجامعة الكويت والمؤسسة العامة للرعاية السكنية والمجلس الوطني للثقافة والفنون والفتوى والتشريع وهيئة مكافحة الفساد وديوان الخدمة المدنية وأيضاً موظفو أمانة التخطيط، وعقد البرنامج على مدى ثلاثة أيام بمقر الأمانة تدرب فيه المشاركون على إحدى أهم ركائز رؤية كويت 2035 وهي المكانة الدولية المميزة.

من جانبه، أكد أسعد الفهد مستشار دعم اتخاذ القرار رئيس مركز إي دبليو جي ومدرب البرنامج أهمية عقد وتنظيم مثل هذه الدورات لموظفي الدولة ما يعزز القوة الناعمة للكويت، مشيراً إلى أن مشاركة أكثر من 24 موظفاً من مختلف الجهات الحكومية ساهمت في تحقيق أهداف البرنامج وهو البرنامج الأول من نوعه في الكويت والحاصل على حقوق الملكية الفكرية وحقوق الحفظ والابداع شاكراً الدكتور خالد مهدي الأمين العام للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية على دعمه لهذا البرنامج وكذلك حمد المطيري مدير إدارة العلاقات العامة والإعلام ومي الشايجي اختصاصي الإعلام على حسن التنظيم ما ساهم بنجاح البرنامج.



## قوتنا الناعمة.. وتحديات المستقبل (5-1)

كتب : أسعد الفهد

شهدت منطقتنا العربية خلال العقد الأخير تشكل الكثير من التحالفات السياسية والعسكرية والأمنية ونتيجة لذلك شهدت اضطرابات جيواستراتيجية متصاعدة ويشكل تذبذب أسعار النفط عالمياً هاجساً مخيفاً يخيم على دول المنطقة بلا استثناء، وضاعفت أزمة كورونا الأزمة والتخوفات مما جعل الدول تبحث إزاء تلك المخاطر عن حلول مستدامة ووضعت خططاً عملية للخروج من تلك الأزمات المتلاحقة وبدأت تفتش كل دولة عن أدوات وآليات قوتها الناعمة لتعيد تموضعها الاستراتيجي وسط هذه الحالة من المتغيرات الجيواستراتيجية والاقتصادية بفعل التحولات والتداعيات على كافة المستويات والتي تصاعدت مؤخراً مع معركة طوفان الأقصى ويُعد مصطلح «القوة الناعمة» الذي يُستخدم كتعبير واضح عن الأساليب والطرق والاتجاهات التي تمارسها الدول والشعوب والمجتمعات من أجل التأثير والهيمنة والجذب وهي أدوات تسهم في رسم الصور الذهنية للدول وتجسيد مبادئ وقيم وقناعات تلك الدول أمام المجتمع الدولي .

عرّف «ناي» القوة الناعمة بأنها : «القدرة على الحصول على ما تريد عن طريق الجذب، وبدلاً من القدرة على الإكراه». وقد اكتسب مفهوم تلك القوة في الوقت الحاضر، زخماً إذ بات يستخدم على نطاق واسع في الشؤون السياسية والعلاقات الدولية من قبل واضعي السياسات الخارجية في دول العالم والدبلوماسيين، وواضعي السياسات طويلة المدى، ومتخصصي علم الاجتماع والعلاقات الدولية والقيادات الأمنية.

وتختلف هذه القوة، كثيراً عن استخدام تلك الأسلحة العسكرية النمطية ووظيفتها الأساسية تحقيق التوازن والهيمنة والاستقرار بشكل سلس بعيداً عن التورط في الحروب الإقليمية والاصطفافات ضمن المحاور المتنازعة دولياً كما نلاحظ في الأزمة اليمنية السورية واللبيبية والعراقية ومعركة طوفان الأقصى التي وضعت المنطقة على حافة حرب إقليمية وشبكة قد تتسع رقعتها في ظل عدم توصل أطراف الحرب إلى تسوية مرضية للطرفين وفشل المجتمع الدولي حتى الآن في إنجاح المفاوضات بين المقاومة الفلسطينية والاحتلال الإسرائيلي.

ويعتقد «جوزيف ناي»، أول من صاغ هذا المصطلح، وذلك في عام 1990 ثم عرفها كمفهوم والذي شغل منصب مساعد وزير الداخلية في عهد الرئيس الأميركي الأسبق بيل كلينتون، بأن مجموعة القوى الناعمة المختلفة تمثل أسلوباً حديثاً غير الكثير من الأساليب النمطية التقليدية التي تعتمد على العنف والتدمير لكسب التبعية والهيمنة إضافة إلى أن تلك تملك قدرة فائقة على الجذب والإقناع دون اللجوء لممارسات صلبة أو خشنة.

الذي أريد قوله في هذه السلسلة من المقالات ال 5 التي تنشر متتالية عن القوة الناعمة التي اعدده فيها مصادرها وأدواتها الفاعلة وتطبيقاتها المعاصرة وتأثيراتها المختلفة هو أن تطبيقات ومظاهر استخدام هذه القوة كثيرة ومتاحة للدول بصفة عامة وللكويت بصفة خاصة ولا يمكن حصرها لتنوعها فضلاً عن فرزها وتصنيفها، لأنها تتمحور وتتسع بشكل ديناميكي وبسرعة فلكية فزي دراسة لجامعة ييل الأميركية الشهيرة، تم رصد 100 من النماذج الواضحة ذات الصلة بمفهوم القوة الناعمة التي من شأنها تحقيق المكانة والأثر للدول التي تجيد استخدام هذه الأدوات والنماذج، حيث استطاع أغلبها ممارسة الاختراق والتغلغل في الشعوب والمجتمعات في كل أنحاء العالم.

وشملت تلك النماذج العلوم والمعارف والآداب والطب والفنون والسينما والدراما والمسرح والغناء والرسم والإعلام والثقافات والتاريخ والآثار والتراث الشعبي والمتاحف والمهرجانات والمنتقيات والسياحة، والرياضة، والترجمة، وغيرها.

وتشير القوة الناعمة إلى قدرة بلد معين على فرض أجندته في ميادين السياسة العالمية واجتذاب الدول الأخرى نحوها. لكن مع تضخم ما يعرف بـ «مفارقة الوفرة» الناشئة بسبب الإنترنت، أصبح سر المقدرة على تشكيل الرأي العام، وهو العنصر الأساسي في تشكيل القوة الناعمة 2.0، يكمن في القدرة على المنافسة على الموارد النادرة المتمثلة بجذب الانتباه وتحقيق المصداقية.

وفي سلسلة المقالات الخمسة القادمة، سأحدث عن علاقة القوة الناعمة بالكثير من المجالات، مثل الثقافة وكيف يمكن توظيفها كقوة ناعمة والدبلوماسية، والإعلام، والنفط وغيرها من القدرات والإمكانات التي تحظى بها دولة الكويت ويمكن أن تؤهلها للعب دور أكثر تأثيراً في محيطها الإقليمي والدولي بما تمتلك من أدوات تأثير وهيمنة حقيقية تجعلها تعيد تموضعها الاستراتيجي في المنطقة .



## انتظرونا مراراً

ولا الأولويات، لاسيما الاستجابات ذات المضمون الدال على الخلل والفساد، ولن تضيق ذرعا كون الأمة مصدر السلطات، لإيمانك بالدستور، حامي البلاد بعد الله، ثم أسرة الصباح الكرام والمواطنين الأوفياء يدا واحدة مجتمعين على حماية الكويت.

وجودك يعزز قوتنا الناعمة أمام المجتمع الدولي لمكانتك وخبراتك وعلاقاتك، نعم غبنا وغيبنا سياسياً عن دبلوماسية الوساطات وحل المنازعات وعن الدور المحوري في المنطقة عن قصد أو غير قصد، وبطبيعة الحال سيزداد لمعان نجم الكويت إقليمياً ودولياً بالعهد المتجدد ليس بالسياسة والدبلوماسية فقط بل أيضاً بالفن والثقافة والأدب والعلم والرياضة... ونحن من نملك موارد القوة الناعمة بل نحن منبع مصادرها ومركز مكوناتها ويشهد تاريخنا على هذا، ودليلنا علاقة الحاكم بالمشكوم والديموقراطية والدستور. الترحيب الشعبي الكبير بعودتك من المسيلة يعظم المسؤولية، عدت وعدنا معك لطفولتنا ونحن نتذكر مرورياً على «دوار المسيلة» وننظر إلى قصر صباح المسيلة صباحاً وأنا وشعبي كلبونا جماعة... انتظرونا كثيراً حتى نقولها لسموكم أعانكم الله، فطموحاتنا كثيرة لكن في واقعها بسيطة، جميعها متاحة، وخزانات التفكير مفتوحة، وصناعة القرار بكفاءة أبنائها، واتخاذ القرارات بيد حكامها، والشعب ينتظرها ويتمناها.

لنتنظر لالتقاط الصورة للتشكيل الحكومي حتى يبرهن حسن الأداء حسن الاختيار، وإن كان الرضى الشعبي يؤكد التفاؤل وهو نابع من الثقة بدقة اختيارك إلا ان من المهم الإشارة إلى ان هذا الرضى نسبي معرض للارتفاع أو الانخفاض وهو يتوقف على حسن الأداء الحكومي، ومن المقبول مطالبة الوزراء باختيار فريق من المستشارين بعيد عن الأقارب والأصحاب والأحباب أو بناء على المحسوبية والأيدولوجية والمذهبية والطائفية، وإن كانت مشروعة إنا كانت وفق معايير الكفاءة فلا بأس من ذلك، حتى يكرس ويبرهن المستشار الكويتي قدرته على العمل والنهوض بمؤسسات الدولة بما لديه من الخبرات والتخصصات.

ليكن التواصل الإعلامي على مستوى وفطنة المواطنين وثقافتهم العالية، نعم استهلكت تلك المفردات من الكلمات التي يطلقها بعض الوزراء والمسؤولين سوف أو جار أو نستعد أو شكّلنا، لا بل نريد مفردات أنجزنا وأنهينا وافتتحنا وحققنا، لا وقت لدينا لمزيد من الوعود وليس الامس ببعيد عن وعود إصلاح الطرق.

سمو الشيخ الدكتور محمد صباح السالم الصباح رئيس مجلس الوزراء نعم انتظرونا مراراً ارتباط الاسم بالمسمى، تكليف لا تشريفه حتى تقود الحكومة بأمان في ظل حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد حفظه الله ورعاه، ريان السفينة وصمام الأمان، وعلى هدى من الرحمن تبنى الأوطان، وبالعهد الجديد المتجدد يتصحح كل مسار.

مستشار دسم، اتخاذ القرار  
والباحث السياسي في شؤون تعزيز القوة الناعمة للدولة

تفاؤل غير مصحوب بحذر، هذا كلام من العقل والقلب، لا يرتبط بالمجاملات ولا المبالغة ولا المدح والثناء، فمثل شخصك يعني تماماً ويفرق بين الغث والسمين، بين المجامل والمؤصل، غبت سنوات كثيرة ولكن لم تغب عنا موافك.

بالعهد الجديد المتجدد لن تكون الكويت كما أمس، كما يريدنا الطامعون الفاسدون المفسدون، فلن تكون هناك سلطة لغير ذي سلطة، ولن تكون مفاصل الدولة بيد من يرون أنهم ملائكتها، كما لن تكون هناك طرق غير صالحة بدون إصلاح، ولا أنفاق ملاءى بالماء، ولا تعليم بلا متعلمين، ولا مباني مستشفيات بلا كوادر، ولا رياضة بلا بطولات، ولا مناصب بلا كفاءات، كما لن تكون هناك كفاءات في منازلها وغيرها في ملاعبها، وأقصد بمؤسساتها، ولا مطارات بلا قادمين للتجارة والسياحة، ولا محاصصة بثوب المكافأة والمساومة، لن يكون هناك تعطيل للتنمية بلا محاسبة، لن يكون بديل رواتب استراتيجياً بلا بديل.

لن تكون الكويت إلا كما يريدنا شعبها، لا قيم بلا سلوكيات تترجمها، لا شعارات لسارقين يرفعونها لمحاربة الفساد باليد اليمنى واليد الأخرى معدومة تنهب من خزائن الدولة، لا مكان لمن يقف في الصفوف الأولى ويتصدر المشهد من كان سارقاً ومنافقاً ومخادعاً وبشرع الله مخالفاً.

لا مكان للظلم ومصادرة حقوق وتصفية حسابات وفجور بالخصومة على حساب كويت الدولة والوطن، ليفهم من نريده أن يفهم الكويت ليست وطننا فقط، الكويت دولة ووطن مرتبطان لا ينفكان، ونقولها لضعاف النفوس ممن يقتاتون ويستقطعون ما يريدون من الوطن، وكان لهم دولة أخرى وملتيس عليهم تعريف ومعنى وقيمة الوطن، نقولها لهم: كونوا كما وادتكم أمهاتكم أنقياء أنقياء للكويت أوفياء، هكذا يريدنا أميرها وشعبها ومن يحبها.

رئاسة الهرم الحكومي فعل يفهم منه أنه يدل على ترجمة الأقوال بالأفعال، الأقوال التي تضمنتها الخطابات التاريخية الثلاثة، خطاباً تصحيح المسار ووثيقة العهد الجديد وخطاب العهد المتجدد، والأفعال بالأمر الأميري بتكليف سموك، ولن تكون أبلغ من هذه الرسالة بالعزم على الحزم.

التحديات كثيرة، لكن نعالجها برؤية وحسن بصيرة، تحسين الاستثمار واقتصاد الدولة، وتنوع مصادر الدخل مطلب، كما أن حل قضايا السكن والتوظيف والصحة والتعليم والبنية التحتية وترسيم الحدود والبدون والتركيبة السكانية ومكافحة المخدرات ومشروع الحرية ورعاية الشباب والشباب، مطالب أيضاً.

لا رؤية 2035 إلا برؤية 2035 هناك متسع من الوقت للإصرار على الانجاز لا مجال لتأجيلها أو التحديث على موعد تحقيقها، بل نعجل ولا نؤجل لخدمة الجيل والجيلات.

لن تنزعج حكومتك من كثرة الاستجابات ولا الخارطة التشريعية

## مستشار دعم اتخاذ القرار والباحث السياسي أكد أن سمو الأمير الراحل عزز الجبهتين الداخلية والخارجية

# أسعد الفهد: نواف الأحمد.. أمير الحكمة والعفو

غير مسبوقة بحق المتورطين فيها وطالت شخصيات كبيرة في الدولة وتم تنفيذ هذه الأحكام.

### العفو

وتوقف الفهد كثيرا في حديثه عند العفو الكريم من أمير العفو وهو آخر المراسيم والذي أكد استمراراً لنهج في الحكم وكان آخر القرارات التي صادق عليها قبل دخوله المستشفى بتوقيع المرسوم الثالث للعفو عن أبناء الوطن بلا شرط ولا قيد ما أسفر عن خروج الكثير من المحكوم عليهم بالسجن في قضايا الرأي وكذلك عودة الجناسي المسحوبة ممن صدرت بحقهم أحكام علماً أن منها أحكاماً تمس مسند الإمارة وهنا تكمن قيمة التسامح، وإن أهمية العفو الكريم بانعكاسها الاجتماعي على الأسر فكم من طفل وطفلة وكم شاباً وشابة وكم أباً وأماً وزوجة وأخاً بحاجة إلى عودة لميلهم واستقرار حياتهم الاجتماعية فالتعاطف الاجتماعي في أمن من القضاء للجمع لمثل هذه القضايا تحديداً، فمن عفا وأصلح فأجره على الله وهو عزاً لنا الوحيد، وأضاف أنه يمكن القول بأن نهج القوة الناعمة كان ولا يزال نهجاً أصيلاً لحكام الكويت من آل الصباح الكرام، لاحترامهم وتمسكهم بالدمستور الكويتي الذي يشكل خط الدفاع الأول للجمهورية الداخلية في البلاد ووثيقة العهد بين السلطة والشعب، وتأكيداً لذلك تجلت مجدداً لمظاهر القوة الناعمة في الانتخبات للمجلس الحكم وفقاً لمسند الإمارة استناداً للدمستور من خلال مناداة ولي العهد الأمين أميراً للبلاد خلال أقل من ساعتين من إعلان الوفاة، وهذا يؤكد نضج نظام الحكم الكويتي بالمنظمة الذي يجمع بين الحكم الوراثي والبرلماني، لتجلى فيه أدوات القوة الناعمة التي تؤكد على أن الدستور حامي الدولة والأمة مصدر السلطات فيه وختم حديثه قائلاً: إن لم يكن نواف العفو حاكماً كيف يكون الحاكم؟ مؤكداً أن هذه السطور لا تفي باستعراض ملامح ومظاهر القوة الناعمة التي اتخذها الأمير الراحل نهجاً لعهد الذي امتد قرابة الثلاث سنوات التي الصعد فيها الخارجي والداخلي، فهناك الكثير من الإنجازات في مسيرته التي تتجاوز 50 عاماً من العطاء - برحمة الله - فهو رجل صدق ما عاهد الله عليه، فكيف لا وينهجه في العفو واللين مع أبناء شعبه لذا استحق لقب أمير القوة الناعمة وهو لقب يضاف للقب أمير العفو بجدارة واستحقاق بل هو عنوان القوة الناعمة والنموذج الدال عليها طيب الله ثراه وأحسن مثواه.

الطريق لما ينبغي أن تكون عليه طبيعة مستقبل التعاون بين السلطتين التنفيذية والتشريعية، وكذلك خطاب «وثيقة العهد الجديد» والذي القاه نيابة عنه سمو نائب الأمير وولي العهد الأمين عضيف الأمان وأمير اليوم الشيخ مشعل الأحمد في افتتاح دور الاعتقاد لمجلس الأمة الذي يعد بمثابة توجيه وإرشاد، ومثابرة، ورسالة موجبة من القيادة السياسية إلى الشعب وإلى السلطات في الدولة لما يجب أن يكون عليه العمل.

### تصحيح المسار

وخروجاً من مرحلة الإحتقان السياسي بين السلطتين إجمالاً الأمير الراحل مجدداً توقيع أدوات القوة الناعمة حين استجاب لمطالب الشعب الكويتي الخواص إلى الاستقرار بحل مجلس الأمة والعودة إلى الصناديق في انتخابات برلمانية حملت شعار «تصحيح المسار» وفق آلية تصويت مختلفة عن السابق - حسب العنوان وليس القيد الانتخابي - وقام الأمير الراحل بتعيين رئيس جديد للحكومة لفتح الساق جديدة للعملية السياسية بالوقوف على مسافة واحدة من جميع السلطات، وكذلك وفي سابقة تاريخية لم يعتد عليها المشهد الديموقراطي في قاعة عبدالمعالي والسلم وضع الأمير الراحل قاعدة شعبية في استخدام أدوات القوة الناعمة في التعامل مع السلطتين حيث أكد التزام السلطة بالوقوف على مسافة واحدة من السلطتين التشريعية والتنفيذية ووجه بعدم التدخل في عملية التصويت والافتراع في الانتخابات البرلمانية في اختيار رئيس المجلس وأعضاء اللجان الأمر الذي عكس اختيار الأمة الحقيقي في تشكيل المجلس ورئيسه ما أعطى المجلس فرصة حقيقية لصناعة القرار السياسي وتعزيز التشريع كما حرص الأمير الراحل على دفع مسارات التعاون الجاد والحقيقي بين السلطتين باعتباره ريثماً لسفينة الوطن التي يريد لها أن تفرج من الأمواج المتلاطمة والرياح العاتية نتيجة من الحكومة للاتفاق ومد يد التعاون للمجلس والانتخاب على خارطة طريق لإنجاز القوانين التي من شأنها تحقيق الاستقرار وتلبية احتياجات الوطن والمواطنين والدفع بمسيرة التنمية وعدم عرقلة المشاريع.



المغفور له بإذن الله باحرف من نور موقف الكويت الثابت والمشرق تجاه القضية الفلسطينية وقدم كل أشكال الدعم للشعب الفلسطيني الذي يواجه حرب إبادة من الإحتلال الصهيوني، مؤكداً على أن دعم القضية الفلسطينية أحد مرتكزات السياسة الخارجية الكويتية استناداً إلى المرسوم الأميري الصادر عام 1967 بأن الكويت في حالة حرب مع العصابات الصهيونية في فلسطين المحتلة، والذي مازال سارياً حتى اليوم وهو ما يعكس الثبات الكويتي في نصرة الحق، ووجه سموه بإنشاء جسراً جويّاً، بلغ عدده أكثر من 40 طائرة حتى 2023/12 لإغاثة الأشقاء الفلسطينيين و«الثاني» مسار الجبهة الداخلية إذ أتم عهد - برحمة الله - بالمواقف التاريخية التي تؤكد طبيعة حكمه الذي يجمع بين التواضع والعفو في غير ضعف والحسم والقوة في غير عنف وتلك هي لفظة القوة الناعمة في إدارة الحكم ومن ذلك أنه افتتح الأمير الراحل عهد القصر بمبادرة وطنية تعد في جوهرها تطبيقاً عملياً لنظرية القوة الناعمة في حل الخلافات بين السلطة والشعب وجمع الكلمة ووحدة الصف وحافظ على نسج الوحدة الوطنية وهي إيدانته بإطلاق «الحوار الوطني» الذي جمع السلطات الثلاث وأسفر عن مبادرة العفو التاريخية عن المحكومين، وأيضاً بعد خطابي «تصحيح المسار» و«وثيقة العهد الجديد» من أهم الخطابات السياسية في التاريخ الكويتي المعاصر، بما يحمّلان من مضامين لتوقيع أدوات القوة الناعمة في إدارة الأزمات بعيداً عن التشنج وتزاييم الأجواء لاسيما خطاب «تصحيح المسار» الذي رسم وحد من خلاله خارطة

تحدث أسعد الفهد مستشار دعم اتخاذ القرار والباحث السياسي في شؤون تعزيز القوة الناعمة للدولة من خلال تقرير يوثق ويعدد فيه إنجازات صاحب السمو أمير البلاد المغفور له بإذن الله الشيخ نواف الأحمد الصباح وكيف عززت إنجازاته قوة الكويت الناعمة أمام المجتمع الدولي وبين في بداية الحديث تعريف مفهوم القوة الناعمة السياسي بأنها قوة الجذب وكسب العقول والقلوب وحدد أهم مصادره وهي القيم السياسية الداخلية والخارجية للدولة مؤكداً ترجمة صاحب السمو الأقال بإفعال خلال سنوات حكمه عزز فيها الجبهتين الداخلية والخارجية مسجلاً سوابق حميدة سيرونها التاريخ ولطالما انتقدها الشعب الكويتي.

وأضاف لقب آخر وأطلق على المغفور له بإذن الله لقب أمير القوة الناعمة لما كانت تتمتع به العلاقة بينه وبين المواطنين بكسب العقول وقوة جذبه لمحبة الشعب وهو خير من كسب قلوبنا.

وأكد في حديثه محادثة المغفور له بإذن الله الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح على النهج السياسي والدبلوماسي المعتدل والمتزن على الصعيدين الداخلي والخارجي، ما جعل المجتمع الدولي ينظر إلى الكويت على أنها منارة للديموقراطية في وسط منطقة مضطربة، تشهد تغيرات جيواستراتيجية متسارعة، حيث منحت هذه السعة والنهج الحكومي الكويت دوراً بارزاً.

وأسهل الفهد عن مسارات ونماذج توقيع واستثمار أدوات القوة الناعمة الكويتية خلال فترة حكم الأمير الراحل القصيرة والتي حكم فيها من 29 ديسمبر 2020 حتى 16 ديسمبر 2023، والتي كانت أبرز ملامح تلك المسارات:

**القوة الناعمة**

الأول: مسار السياسة الخارجية حيث واصل الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح - رحمه الله - مساعي سلفه في راب الصبح الخليجي ومد جسور العلاقات التي تغطعت بفعل الأزمة الخليجية حيث سخر كل جهود الدبلوماسية الكويتية لعودة العلاقات الخليجية وحضر بنفسه «قمة العلاء» في 5 يناير 2021 رغم حالته الصحية حرجاً منه على تعزيز أواصر العلاقات التي تربط دول مجلس التعاون الخليجي، ليشهد بنفسه تمار مساعي ووساطة الكويت ودبلوماسيتها وقوتها الناعمة التي تكلت بالنجاح في إنهاء الأزمة وسطر

المغفور له بإذن الله جمع بين التواضع والعفو في غير ضعف والحسم والقوة في غير عنف

إنجازات الأمير الراحل عززت قوة الكويت الناعمة أمام المجتمع الدولي

سمو الفقيه الراحل ترجم الأقوال بالأفعال خلال سنوات حكمه.. كسب العقول والقلوب

حافظ على النهج السياسي والدبلوماسي المعتدل والمتزن داخلياً وخارجياً وجعل الكويت منارة للديموقراطية في وسط منطقة مضطربة

الأمير الراحل افتتح عهد القصر بمبادرة وطنية بلورها بإطلاق «الحوار الوطني»

خطاباً «تصحيح المسار» و«ثيقة العهد الجديد» من أهم الخطابات السياسية في تاريخ الكويت المعاصر





# قوة الكويت الناعمة متمثلة بالدستور جذبت إعجاب الأنظمة المتقدمة حتى يومنا هذا أسعد الفهد: الديمقراطية الكويتية شكلت نموذجا رائداً وانعكست على تعزيز مكانة الكويت وحضورها العربي والإقليمي والدولي

## • الكويتيون أول شعب خليجي عربي استقّ دستوراً وانتخب مجلساً تشريعياً

## • الكويت سَطّرت تاريخاً عريقاً في المشاركة السياسية والبداية انتخاب مجلس تشريعي



• يقف مستشار دعم اتخاذ القرار والباحث السياسي في شؤون القوة الناعمة، رئيس مركز EWG، للاستشارات والدراسات والتقنية، أسعد الفهد، على مسافة واحدة بين تاريخ الكويت وواقعها سياسياً، فعلى جانبى طريقهما هناك إشارات عدة تؤكد عمق مسيرة الديمقراطية محلياً، وأن مبادئها منذ التأسيس لا تزال تختلف ويختلف الفهد إلى أن استخدام النواب اللاماتر المستفوية، وفي مقدمتها أداة الاستجواب قدماً وليس حديثاً، وأن أول استجواب بدأ تاريخياً كان 11 يونيو 1963، مشيراً إلى أنه حتى 17 يناير الماضي شهد مجلس الأمة 138 استجواباً، وبين أن الديموقراطية في الكويت أداة سياسية فاعلة، وإنما ما تكون طوقاً في صناعة القرار السياسي.

وذكر أن الكويت سَطّرت تاريخاً عريقاً في المشاركة السياسية خليجياً وعربياً، وأن البداية جاءت مع انتخاب مجلس تشريعي، موضحاً أن روح الديمقراطية محلياً ارتدت مع المجلس التأسيسي بل منذ بداية ال صباح، وفيما يلي نص المقابلة:

• هل كان هناك حراك سياسي فعال من الخبة في تطوير الممارسة الديمقراطية؟  
- بالطبع، ومن ضمن ذلك الإجماع التاريخي لوجهاء الكويت وتجارها الذين طُلبوا خلاله من أمير البلاد إبطال مزيد من الديمقراطية على نظام الحكم، ابتداءً لإعلان 1938 عن تعليق أو تعليق تشريعي من 14 عضواً، ثم الدعوة لانتخابهم بواسطة 320 نائباً ضمن نخبه أمم الفؤى التجارية والاجتماعية في المجتمع الكويتي، ووجهت دعوة لهم من الأمير ونائب على العضوية 20 مرتين، لذلك فقد تم تعليق العمل على الخطة في المجلس التشريعي المشكل بطلبها بصيغة مشروع أول دستور لدولة الكويت، غير أنه لم يكتفِ له الاستمرار سوى 5 أشهر بسبب تأثيره على مصالح البريطانيين، خصوصاً ما فيما يتعلق بالنفط، فكانت أي أفراد الشعب في ديسمبر 1938 وتوسعوا على اقتراح تعديل الشعب ليصبحوا 20 عضواً بدلاً من 14.

• فلوحة في الفقرة الأخيرة كثيرة استخدام النواب لإداة الاستجواب بحكم مصادفاته هل يشكل الاستجواب ظاهرة تامة في الكويت؟  
- بالطبع، فهذه الممارسة قديمة تاريخياً، ولكن السؤال مشروط بما يميز سياسة الكويت الداخلية: - معاً تؤكد أن الشعب الكويتي حاكماً ومُعَيَّناً، حكومة ومجلساً، يتناوب وقت المحن والأزمات ويعتبرون صفاً واحداً وسبباً للحاكم مهما كان هناك اختلاف أو خلاف من كل وحدة السلطة وتمتلك الجهة الداخلية والخارجية، وهناك العديد من الأحداث والشواهد على مر التاريخ تؤكد ما أقول. وبين ذلك حرص النظام السياسي على وجود دور أساسي في المشاركة السياسية مع الأسرة الحاكمة، عن طريق مجلس الأمة إلى جانب عدد من الصلاحيات بما فيها النواب على رأسها الوفاقية التي اختار ولي العهد.

• ويخارجي ذلك عن هذا دور الحركات النقابية والديبلوماسية ومشاركة المرأة في جميع الأنشطة والعمليات السياسية والاجتماعية والثقافية، وذلك يمكن المرأة الكويتية على فتح حسابها سلطة الدستور، وأدوا في كل مناسبة وخلاف حرصهم على التمسك بما جاء فيه للاختصاص إليه، بما يقاربه صاحب الكلمة المسموعة في تقرير المعاصر.

• هل من كلمة أخيرة؟  
- نعم، أتمنى أن يجمع المؤرخين والعولميين لعراجل التطور الديمقراطي بالكويت، الذين كنا ومازنا نتمثل من علمهم ومراجعتهم، أبطال الله في عزمهم، ورحم المؤمنين منهم.

التي سرت فيها البلاد في تكوين مسمرتها الديمقراطية، مروراً بالوثيقة الدستورية 1938، حتى ولادة (دستور 1962)، والذي يعد الوثيقة الأبر في تاريخ البلاد.

إضافة إلى ذلك، تمثل هذه التجربة محور تحقيق الحلم من خلال حصول الكويت سياسياً إلى دولة يظل فيها المنطور، وكانت البداية مطلع الستينيات، حيث تمت 19 يونيو 1961 بداية مرحلة مضيئة في تاريخ الكويت سياسياً.

ففي هذا اليوم استتمت الكويت سياسياً، ومعلق على أيارام الديمقراطية كتوجه حياة وليس رفاهية، وهذا مصدر ثقتها الرئسي.

ويفضل فونها التامة، جذبت الكويت إعجاب الأنظمة حتى المتقدمة بممارستها الديمقراطية، فقد صدر دستورها 1962، وهي الخبي صعدت أكبر وأكثر قوة في حماية الديمقراطية، والتي الحدود التي نالت معها إشارات دولية ما عداها، نموذجاً رائداً ومنظوراً وعلماً في تعزيز المشاركة السياسية مدفوعة بمشاركات سياسية متنوعة من مختلف فئات المجتمع.

• هل تستذكر بعض محطات انتخابات أعضاء المجلس التشريعي في مقدمتها ثلاثين 73 مرشحاً ضمن 10 دولر، حيث أسفرت النتائج عن فوز 20 مرشحاً ليضم المجلس في عضويته 10 عضواً ثم (الأميري رقم 1) بتاريخ 14 يناير 1962، بدعوة المجلس التشريعي التأسيسي، إلى الأمانة، وكانت 20 يناير 1962 عقد المجلس جلسة الأولى، والتي الشيخ عبدالله السالم خطاب افتتاح أعماله. وبعد ذلك تم انتخاب العمود عبداللطيف محمد شيبان العام رئيساً للمجلس التأسيسي بالتاريخ 17 يناير، كما تم انتخاب العمود الدكتور أحمد محمد الخطيب نائباً للرئيس.

• بغارة سريعة للمرسوم الأميري رقم (12) لسنة 1967 براك إلى مائة كان يشير إجراء انتخاب المجلس التشريعي؟  
- إلى الرعية الأميرية الواضحة تجاه إقامة نظام حكم مدني على أسس واضحة، إلى جانب التمهيد لإصدار دستور للبلاد يستمد أحكامه من ظرفية، ويستمد إلى المبادئ الديمقراطية.

• ماذا عن الجدل الذي أثير في لجنة الدستور وفي المجلس التأسيسي، حول ما تعلق عليه المادة (131) الخاصة بحظر إشغال الوزير بأي مهنة خلال توليه حقيبة الوزارة؟  
- بالطبع، بعض الأعضاء اعتبرها عارضة، لكنها حسمت في النهاية لصالح الحظر، وبين العواد الخلفية، ما تعلق بالنظام البرلماني أو الرئاسي، وعمل الدستور على تحقيق التوافق بين النظام البرلماني والنظام الرئاسي في لاسلوب السلطات.

• بكلمات واضحة بما تعني الدستور الكويتي؟  
- نحن يتناصب الديمقراطية في ممارسات نظام الحكم التي نشأ متطوراً بما يشكل راق مع الحكم الوراثي، فهناك برلمان حر منتخب وحقوقه شعبية أصيلة، يمارس صلاحياته تحت مظلة حكم ورثي أرضاً الشعب في ذرية مبارك إلى صباح، إضافة إلى أن الدستور جاء وسطاً في نظام التأسيسي بين

• معلوم أن الكويت تشكل نموذجاً ديمقراطياً فريداً ما يجعل السؤال مشروعا عن نقطة ارتكاز قوة التجربة الكويتية؟

- من حيث المبدأ يمكن الإشارة إلى أن تجربة الكويت في الممارسة الديمقراطية تشكلت نقطة ارتكاز محورية في تعزيز موقعها عالمياً كدولة سبئية بتأسيس وإرساء ديمقراطيتها، معززة بممارسات مختلفة لتطوير هذه الممارسة، فضلاً عن محطات تاريخية أثبتت خلالها أن الجميع يتقاطع ومعلق على أيارام الديمقراطية كتوجه حياة وليس رفاهية، وهذا مصدر ثقتها الرئسي.

ويفضل فونها التامة، جذبت الكويت إعجاب الأنظمة حتى المتقدمة بممارستها الديمقراطية، فقد صدر دستورها 1962، وهي الخبي صعدت أكبر وأكثر قوة في حماية الديمقراطية، والتي الحدود التي نالت معها إشارات دولية ما عداها، نموذجاً رائداً ومنظوراً وعلماً في تعزيز المشاركة السياسية مدفوعة بمشاركات سياسية متنوعة من مختلف فئات المجتمع.

• الحديث عن عمق تاريخ الديمقراطية في الكويت يحفز لتسؤال عن بدايات الممارسة الديمقراطية محلياً؟  
- بخلاف المحقق بل مسعود الديمقراطية محلياً، نجد أنها مع المجلس التأسيسي، وكانت البداية عندما بدأ الكويتيون إلى صباح، بالخطاب الشيخ صباح الأول، والذي يقوم على مبدأ نيال الرأي بالجماعة والحرمان حرية الآخرين في التعبير عن رأيهم.

ومن هنا يمكن القول إن روح الديمقراطية لم تكن حديثة النشأة، أو وليدة للعولم، القليلة المعاصرة، بل متأصلة منذ نشأة الإمارة، وبدأت ووجه منذ 1752، فيما حافظ الجميع على عمق هذه التجربة.

• كيف بدأت قصة شعب الكويت والمجلس التشريعي الأول خليجياً؟  
- انطلاقاً من وعي حكام الكويت بمعايير الديمقراطية، مرت مسيرتها بمراحل مختلفة، بدءاً من التأسيس إلى يومنا هذا، ففئات الكويت سبئية في إقامة مجلس شورى في عام 1921، وذلك من خلال ولجة تكريم المؤرخون ايرت من أهالي الكويت في عهد الشيخ أحمد الجابر الصباح رحمه الله.

وبعد ذلك سطرته الكويت تاريخاً عريقاً في المشاركة السياسية، وتوجهت طبيعتها ذلك مع الكويتيون أول شعب خليجي ينتخب مجلساً تشريعياً 1938، ويكتب دستوراً ويختار أعضاءه لتمثيل الشعب.

ومن هنا يمكن التأكيد على أن تجربة الكويت الديمقراطية ليست إلا لحظة ضمن سلسلة متممة شهدت التاريخ السياسي للبلاد، واتضح ويته منذ بداية الاستقلال 1961، والذي تخضع عنه ولاة أول دستور في الجزيرة العربية، بروية جديدة مستقلة، وسعت مستقبلاً زاهراً ومميزاً لخدمة المواطنين.

• من وجهة نظرك السياسية كيف ترى تجربة تأسيس المجلس التشريعي وإصدار الدستور؟  
- أعتقد أنها تشكلت أولى المحطات التاريخية

## • قوة الدستور الكويتي تكمن في صعوبة إجراءات تعديله وتقيحه

## • الديوانية في الكويت أداة سياسية فاعلة فمن خلالها يحدد مستقبل النائب

## • استخدام النواب أداة الاستجواب كان منذ التأسيس ومتنوعاً

# مدينة الحرير



## أسعد الفهد: ضرورة الإسراع بمشروع مدينة الحرير لعدة التنمية ولضمان مستقبل الجيل والأجيال

في مقابلة مع أسعد الفهد مستشار دعم اتخاذ القرار والباحث السياسي في شؤون القوة الناعمة ورئيس مركز EWG للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية عن أهمية العمل على دفع عجلة مشروع مدينة الحرير، يرى أسعد الفهد أن مدينة الحرير المزعم إنشاؤها في الكويت تمثل الحلم الذي طال انتظاره حيث تعتبر أضخم مشروع واجهته بحرية في العالم، من شأنها أن تضع الكويت في واجهة البلدان الاقتصادية الجاذبة في مجال الاستثمار والسياحة وريادة الأعمال وتطرق الدارسة المتخصصة التي أعدها مركز EWG للاستشارات والتنمية وأشرف عليها الباحث الأكاديمي أسعد الفهد إلى تجارب الإقليمية والعالمية في إنشاء المدن الذكية وقد تطرقنا معه إلى ما توصلت إليه الدارسة والبيكم نص المقابلة :

### هل ترى أن مشروع مدينة الحرير ضرورة لمستقبل أفضل لكويت؟

من غير المقبول ان يكون قانون مدينة الحرير معطل لمشروع العشرة القادمة للكويت

مشروع مدينة الحرير من شأنه أن يضع الكويت في واجهة البلدان الاقتصادية الجاذبة في مجال الأعمال والسياحة وريادة الأعمال

وبنيته التحتية وكذلك التطورات الأخيرة في إنترنت الأشياء (IoT)، والذكاء الاصطناعي (AI) والتوائم الرقمية والروبوتات والشبكات الذكية كلها تقود وتدعم تطوير المدن الذكية المستدامة في جميع أنحاء العالم.

وترشد الدارسة إلى ضرورة أن تكون فلسفة مدينة الحرير جمع كافة الجهات الحكومية لتصبح كمنظمة واحدة تقدم خدمات شاملة للمتعاملين فيها بأسلوب سهل وفعال. وتشمل المشاريع التي ستقام فيها استخدام تطبيقات وأجهزة ذكية عبر ثلاث مسارات:

الحياة الذكية، والتي تتناول قطاعات الصحة والتعليم، والتنقل، والاتصالات، والمرافق العامة، وخدمات الطاقة.

الاقتصاد الذكي، والذي يتناول تطوير شركات، وخدمات سوانى، وسوق اسهم، ووظائف.

السياحة الذكية، والتي تتناول توفير بيئة ذكية ومناسبة للسياحة، تشمل تاشيرات دخول والطيران والمواهب الذكية، وخدمات الفنادق.

هل تعتقد أننا تأخرنا كثيرا في اللحاق بدول المنطقة من الناحية الإنشائية؟

تأخرت الكويت كثيرا في اللحاق بركب الدول التي نفذت وتنفذ مدناً حديثة سواء كانت ذكية أو مستقبلية على المستوى الإقليمي أو الدولي، ففي دول مجلس التعاون الخليجي تصدرت أبو ظبي و دبي المركز الأول والثاني كأكبر مدينتين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعام 2021 للمرة الثانية على التوالي، وفق مؤشر IMD السنوي للمدن الذكية وأيضا ما شهده دولة قطر من نهضة عمرانية في سنوات قليلة .



• أسعد الفهد - مستشار دعم اتخاذ القرار.

### على الحكومة الحالية

تفعيل توصيات الحكومة

السابقة بتعجيل بنشغيل

ميناء مبارك لما له من ابعاد

أمنية واقتصادية

تأخرنا كثيرا في اللحاق بركب الدول التي نفذت مدناً حديثة على الرغم انها لا تنقصنا الإمكانيات ولا الخبرات ولدينا المعايير الدولية والنماذج التي يمكن أن نقيس عليها

وهنا أشدد ان الكويت لا تنقصها الإمكانيات ولا الخبرات اللازمة لإقامة مشروع بحجم مدينة الحرير ولدينا المعايير الدولية والنماذج التي يمكن أن نقيس عليها ونسج على موائها وننقوq عليها، ولدينا تجارب عالمية يمكن أن نسترشد بها فهناك ذكي ثلاث مدن على مستوى العالم في (سنغافورا وزيموق وأوسلو)، ولدينا مؤشر المدن الذكية الذي يصدر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية في سويسرا بالتعاون مع جامعة سنغافورة للتكنولوجيا والتصميم.

هل ترى ان مدينة الحرير حلم بحجم التطلعات؟ وهل هي بحاجة مشروع قانون توافقي بين السلطين بعيد عن تدخلات أطراف أخرى مختلفة؟

تتألق الدارسة مشروع مدينة الحرير والتحديات التي تواجهها وإدارة إنشائه ومشروع (مدينة الحرير) كما تضع الشركة اعتماد المخطط اللازمة لإنشاء وإدارة مشروع مدينة الحرير. وتقولى هذه الشركة توزيع الميزج المدينة على مراحل تتضمن كل مرحلة جزءاً من المشروع الاقتصادي والتجاري والسكني وتأسيس شركات مساهمة

المشروع سيوفر أكثر من 400 ألف فرصة عمل نحن بحاجة لها مع تقلص القرص الوظيفية ما يشكل خطر حقيقي على مستقبل الأجيال الوظيفي في ظل الاعتماد على الخدمات التكنولوجية.

عامة لكل مرحلة من المراحل موزعة كالتالي القطاع الحكومي وحسته 20% في حين يمتلك القطاع الخاص فيها نسبة 40% وتطرح الـ 40% الباقية لاكتتاب عام.

### هل نستطيع أن نصف مدينة الحرير بمشروع العشرة القادمة؟

أن مشروع مدينة الحرير جدير ان يكون المشروع القومي للعشرة القادمة في الكويت حيث تبلغ مساحته 1800 كيلو متر مربع أي أكبر تسع مرات من مساحة مدينة الكويت، إلى جانب تنوع مصادر الدخل الذي من شأنه أن يعزز مسار الاقتصاد الكويتي في ظل الأزمات الاقتصادية التي يمر بها العالم.

ونعرض الدارسة التي أجراها مركز EWG لدراسة التنمية والمخططات الخاصة بمشروع مدينة الحرير لتكون مدينة عالمية بكل ما تعنيه الكلمة من معنى ، حيث تتألف من أربعة مراكز رئيسية هي: مدينة المال وريادة الأعمال، ومدينة التسلية والترفيه، والمدينة الثقافية والمدنية البيئية، وكل ذلك في حلقة مصممة لتواكب متطلبات المدن الذكية الحديثة لخلق بيئة جديدة تلبي كافة الاحتياجات مختلف الأعراف، كاعمل والترفيه والتعلم مع الحفاظ على إرث البلاد وعماياتها وتقاليدها.

هل براك ستوفر مدينة الحرير فرص واعدة ومكاسب للكويت والمجتمع الكويتي؟

تشدد الدارسة على أهمية تجاوز كل التحديات، والدفع بقوة نحو سرعة البدء في تنفيذ مشروع مدينة الحرير الحلم الذي طال انتظاره والضرورة التي تفرضها المتطلبات الحالية للكويت، لما سيحققه من عوائد ومكاسب الكويت في أمس الحاجة لها ومنها: أخلق فرص عمل جديدة حيث

يشهد الاقتصاد الكويتي صعوبات في توفير فرص العمل للعمالة الكويتية الجديدة التي تدخل سوق العمل المحلي، مع الأخذ في الاعتبار لتوضيح الحالي المتمثل في كون القطاع العام يعتبر أكبر مستخدم للعمالة المحلية في الكويت.

2. سوف يساعد مشروع مدينة الحرير على خلق أكثر من 400000 فرصة عمل مع التركيز على تطوير المهارات العلمية المتخصصة في القطاعين وبالتالي الحد من الإنفاق الحكومي على النشاطات المختلفة المتعلقة بالعمالة.

3. خلق فرص استثمارية جديدة حيث تعاني دولة الكويت حالياً من محدودية فرص الاستثمار للقطاع الخاص والاستثمارات الأجنبية المباشرة، وذلك على الرغم من وجود استثمارات كويتية كبيرة خارج دولة الكويت. إن مشروع مدينة الحرير سوف يعمل على جذب المستثمرين الكويتيين بالإضافة إلى المستثمرين الخليجين والأجانب، وهو ما سيشجع على إيجاد ثقافة اقتصادية بدولة الكويت.

4. توفير شراكة استراتيجية بين القطاع العام والخاص خاصة في النواحي المتعلقة بالبنية التحتية وإنشاء المدن، بحيث يتم من خلالها استبدال دور الدولة في تلبية المتطلبات المستقبلية المتزايدة في المساحات السكنية والتجارية والصناعية والخدمية بشكل مبتكر، خلق مجتمع عمراني متطور لما يقارب 700 ألف نسمة حيث من المتوقع أن يناهز عدد السكان في دولة الكويت في عام 2030 ما يزيد عن 5 ملايين نسمة، وبالنظر إلى مشكلة الازحام السكاني في المدن الحاصلة ومحدودية التوسعات العمرانية، فإنه يتوجب على دولة الكويت إنشاء مدن جديدة قادرة على استيعاب النمو السكاني المتوقع.

5. خلق مجتمع عمراني متطور لما يقارب 700 ألف نسمة حيث من المتوقع أن يناهز عدد السكان في دولة الكويت في عام 2030 ما يزيد عن 5 ملايين نسمة، وبالنظر إلى مشكلة الازحام السكاني في المدن الحاصلة ومحدودية التوسعات العمرانية، فإنه يتوجب على دولة الكويت إنشاء مدن جديدة قادرة على استيعاب النمو السكاني المتوقع.

6. ستكون المدينة بوابة إلى طريق الحرير الذي رسمته الصين حيث تتمتع مدينة الحرير بموقع مهم واستراتيجي في المنطقة حيث أنه من المتوقع أن ترتبط مع كل سوف يجعل من مدينة الحرير نقطة عبور أساسية للعراق وإيران ودول آسيا الوسطى، وهذا كفيل بإيجاد مدينة تساعده على إحياء طريق الحرير التاريخي، مما سيعيد للكويت دورها كمركز مالي وتجاري عالمي وسيجعل منها همزة وصل استراتيجية تربط الشرق بالغرب

ووجهة سياحية جاذبة للسياح والشركات المنفذة للمشروع.

الخلاصات التي تعوق المشروع لا تعني أهمية ما سيحققه المشروع للكويت كمركز مالي وتجاري عالمي كونه سيجعل منها همزة وصل استراتيجية تربط الشرق بالغرب

سيخلق المشروع مجتمعاً عمرانياً متطوراً لما يقارب 700 ألف نسمة فمن المتوقع أن يناهز عدد سكان الكويت عام 2030 ما يزيد عن 5 ملايين نسمة

### أذكر لنا التوصيات التي وضعتها الدارسة؟

من خلال الاطلاع على تجارب الإقليمية والعالمية في إنشاء المدن الذكية توصي الدارسة بما يلي: اعتبار مشروع مدينة الحرير مشروعاً قومياً للشريحة القادمة في الكويت وهدفاً طموحاً تلتفت حوله كل مؤسسات الدولة لتحقيق هذا الحلم الذي طال انتظاره.

الشفافية من خلال التعامل معه بصورة علنية، ومنح الفرصة لأصحاب الخبرة من أفراد ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص بالمساهمة في نجاح المشروع

إنشأة الفرص لمؤسسات المجتمع المدني من خلال تكوين لجان من أفضل المختصين لمؤسسات المجتمع المدني وتعمل هذه اللجان على تقديم البراء الاقتصادي والقانوني والهندسي للخامتين على المشروع كخبرة استشارية.

الاستعانة بالبيوت الاستشارية المحلية والعالمية فمن الضروري وجود البيوت الاستشارية المحلية بجانب البيوت الاستشارية العالمية عند دراسة الجدوى الاقتصادية العالمية مما يساهم في نجاح المشروع. إتاحة الفرص للمواطنين لشراء أسهم استثمارية في المشروع والمساهمة في تمويله من خلال تمليك أسهما من الشركات المنفذة للمشروع.

## A New Study by EWG Consultancies, Studies and Human Development Center on Promoting Human Rights in Kuwait as a Soft Power, Tools of Strengthening Position

**Asaad Al-Fahd: Kuwait is one of the countries that significantly observe and respect Human Rights related International Conventions.**

The study conducted by Asaad Al-Fahd, the Political Researcher in Soft Power and President of EWG Consultancies, Studies and Human Development Center, concluded that Kuwait is one of the countries that significantly observes and respects Human Rights related international treaties.

According to the study titled "Promoting Human Rights in Kuwait as a Soft Power... Tools of Position Strengthening", "Kuwait's implementation of international conventions in the arena of human rights was one of the reasons resulted in Security Council membership for two consecutive terms. Additionally, Kuwait became a member of Human Rights Council during 2011-2014, for observing related international conventions".

It addresses human rights as one of Kuwait soft power tools, method of devotion for being a primary characteristic of Kuwaiti political system inwardly and outwardly, and how to be employed, extent of effectiveness and limits of influence, by promoting human rights in Kuwait.

The study reiterates necessary presentation of Kuwaiti efforts exerted

in the field of human rights and utilization of its long march and historical experiment, derived from its Constitution and ethical and societal values, which respect and protect rights for all citizens and expatriates within Kuwaiti territory. As asserted by Asaad Al-Fahd, it is pivotal to utilize Kuwaiti experiment in promoting human rights at the local, regional and international levels, as being a source of soft power. Additionally, it has other sources distinctly featuring Kuwait, such as intermediation diplomacy for settling international disputes and conflicts, and international relief aids in the mainstream of charitable endeavors across the world, by which it was named by United Nationals as a world humanitarian center. Such assets should be directed for serving Kuwait strategic security.

### Leading Experiment and Universal Contributions:

According to the study, Kuwait has a leading experiment in promoting human rights at the international organizations. The first contribution was in 1967, when Kuwait proposed establishing the Arab League Human Rights Award, up to 2020, in addition to the proposed modification of "Charter Committee" name.

In terms of necessity to Kuwait's ratification of more international conventions, the study asserted a number of conventions that should be considered, particularly those related to international law enforcement mechanisms, Rome Statute of International Criminal



Asaad Al-Fahd

it managed to provide many legislative, institutional and societal assurances for human rights.

• Since independence, Kuwait is highly interested in promoting and protecting human rights by enacting the Constitution that covered many articles and provisions that are compliant with International Declaration of Human Rights and the related international conventions and covenants. Constitution is the main safeguard and first line of defense of human rights in Kuwait that was guided in Constitution of 11/11/1962 by principles of Islamic Sharia, sponsoring such rights and international conventions and covenants, particularly International Declaration of Human Rights, and provided for such rights.

• Since independence, Kuwait is eager to achieve justice and equality in human rights. It ratified seven conventions by International Labor Organization in terms of human rights, i.e. Convention No. (87) on Freedom of Association and Protection of the Right to

**The study asserts necessary investment of Kuwait's efforts in the arena of human rights and its historical experiment derived from Constitution and societal values.**

Organize (1961), Conventions No. (29) and (105) on Forced Labor (1968 and 1961 respectively), Convention No. (111) on

human rights and freedoms by linking human rights with sustainable development goals. Kuwait is highly concerned with implementing sustainable development goals ratified by UN in September 2015, expressly centered on UN Charter, International Declaration of Human Rights and conventions and covenants of human rights, by combining such goals into the State's developmental plans, concerning supporting issues of woman, child, elders, education and healthcare. State of Kuwait plays a pivotal role in charitable work at the local, regional and international levels that is highly praised by UN bodies, which named the late Emir of Kuwait, Sheikh Sabah Al-Ahmed Al-Sabah, as the Leader of Humanitarian Action, and selected Kuwait as the Center of Humanitarian Action.

### Challenges despite Achievements:

According to Al-Fahd, despite the multiple achievements by Kuwait in terms of human rights, it faces some challenges that require persistent efforts to maintain the bright image of Kuwait in the field of human rights and employ it as a soft power that strengthens its political and strategic position in regional and international sphere. These challenges include:

• Illegal residents, as the issue of Stateless People or Bedoon is the most controversial and debatable, in addition to many international criticisms and human rights reports, despite many breakthroughs resulting in decreasing number of Bedoon aftermath Kuwait Liberation War.

Court, stateless rights conventions and some conventions on labor rights in the mainstream of International Labor Organization. The study introduced the human rights international conventions ratified by Kuwait, including:

- International Covenant on Civil and Political Rights and the enclosed Protocol.
- International Covenant on Economic, Cultural and Social Rights.
- International Convention on the Elimination of All Forms of Racial Discrimination of 1965.
- The Convention on the Prevention and Punishment of the Crime of Genocide of 1948.
- Slavery Convention of 1926.

**Kuwait has a leading experiment in supporting and promoting human rights in international organizations.**

- The Convention against Torture and Other Cruel, Inhuman or Degrading Treatment or Punishment of 1984.
- Palermo Protocol for Preventing Human Trafficking.
- The Arab Charter for Human and Peoples' Rights of 2004.
- Convention on the Rights of the Child of 1989.
- Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women of 1979.

### Kuwaiti Efforts for Promoting Human Rights:

Al-Fahd enumerated the efforts exerted by Kuwait for promoting human rights for its deep belief in such rights and their effect on individual and societal life alike, including:

- Including human rights file in its developmental plan, as per the provisions of Law No. (9) of 2010 on State's Developmental Plan in all areas, including Ministry of Foreign Affairs, as being concerned with following up, reviewing and promoting such rights, particularly in terms of international conventions, foreign relations, drafting reports and conducting specialized training courses, etc.
- Ratifying six out of seven UN primary conventions on human rights. Since independence, Kuwait it highly concerned with equality and justice in human rights, by taking actions aiming at guaranteeing and protecting such rights, in line with nature of Kuwaiti society. Actually,

Discrimination of Employment and Occupation (1966), and Conventions No. (138) and (182) on Minimum Age and Worst Forms of Child Labor (1999 and 2000 respectively) and Convention No. (98) on Right to Organize and Collective Bargaining (2007).

- State of Kuwait established National Diwan for Human Rights, which is an international notion stating that bodies (of human rights) shall be administratively and financially independent, and there should be organizations between civil society organizations and governmental authorities.
- It encourages establishment of civil society organizations for caring for human rights, including Kuwait Society for Human Rights, Kuwait Association of the Basic Evaluators for Human Rights, Kuwait Society for Democracy Development, Kuwait Society for Defending Public Funds, Kuwait Transparency Society, engaged in countering corruption and promoting principle of transparency.

• In addition, Kuwait set societal safeguards for devoting human rights concepts by spreading human rights culture amidst Kuwaiti society, by teaching principles of democracy and human rights in secondary schools curricula, for deepening such principles in students who shall be voters one day. In line with Arab endeavors aiming at setting an Arab plan for human rights education, paralleled with Arab League eagerness to establish an Arab regional system for human rights that ensures protection of such rights and upbringing future generations accordingly.

### Supporting and Promoting Freedom of Opinion and Expression:

According to the study, the most significant areas in which Kuwait made notable progress during the last years include freedom of opinion and expressions. Noteworthy, the National Assembly, in March 2006, ratified a reformative Law of Press and Publications, for giving more freedoms to mass media and licensing new daily newspapers. Consequently, many newspapers were published and given a great extent of freedom, which is the highest across Arab countries. The same was agreed to by many international reports concerned with freedom of journalism. The study clearly referred to Kuwaiti political leadership's satisfaction with necessary promotion and support of

following codification of 42% of Bedoon. However, they face problems of unemployment, low income, and inability to pay for services, particularly education and health, leading to spread of illiteracy, unemployment, poverty, high crime rates and suicide cases. It requires finding a radical and comprehensive solution for such outstanding problem in Kuwait.

### Conclusions and Recommendations:

In conclusion, according to Asaad Al-Fahd, EWG President, the study concluded a number of findings and recommendations. Kuwait managed to make great strides in employing soft power for being positioned regionally and internationally, and added new factors, such as promoting freedoms and improving human rights situation. Accordingly, the actual effectivity of Kuwait's soft power is derived from many sources, significantly:

• Local political system, as Kuwait is the first GCC country that drafted a written civil constitution and a parliament that is being elected by direct free poll since the

**Soft Power is a primary tool for enhancing active influence based on positioning strategy at the regional and international levels.**

sixties, covering broad spectrum of Kuwaiti people.

- Employing the policy of equilibrium and positive unbiasedness in regional and international sphere.
- Efforts and experience of Kuwait, since independence, of playing an intermediation role to settle regional and international conflicts.
- Kuwaiti efforts in humanitarian actions and relief aids around the globe.
- The authentic ethical values, including observing, respecting and promoting human rights and setting constitutional, institutional and societal assurances for protecting and devoting freedoms.
- Soft power is a supporting factor for many issues. It paves the way for concluding economic agreement and treaties sometimes, and building country-level alliances other times. Currently, soft power is a political tool for enhancing influence and active presence, based on strategy of strengthening State's reputation, image and position at the regional and international levels.



## دراسة جديدة لمركز دبي جي للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية عن تعزيز حقوق الإنسان في الكويت كقوة ناعمة.. أدوات تعزيز المكانة

أسعد الفهد: الكويت تعد من الدول الأكثر التزاماً وتقيداً بالاتفاقيات الدولية في مجال حقوق الإنسان

خلصت دراسة أعدها أسعد الفهد الباحث السياسي في شؤون القوة الناعمة ورئيس مركز دبي جي للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية إلى أن الكويت تعد من الدول الأكثر التزاماً وتقيداً بالاتفاقيات الدولية في مجال حقوق الإنسان.

ولفتت الدراسة، التي جاءت بعنوان «تعزيز حقوق الإنسان في الكويت كقوة ناعمة.. أدوات تعزيز المكانة» إلى أن «تطبيق الكويت للاتفاقيات الدولية، في مجال حقوق الإنسان كان أحد الأسباب التي جعلتها تحصل على عضوية مجلس الأمن، مرتين متتاليتين، وحظيت

بعضوية مجلس حقوق الإنسان للفترة من ٢٠١١-٢٠١٤ كونها من بين الدول التي تلتزم بالاتفاقيات الدولية».

وتناقش هذه الدراسة حقوق الإنسان كأحد أدوات القوة الناعمة الكويتية، وطريقة تكريسها لتصبح سمة أساسية في النظام السياسي الكويتي سواء على المستوى الداخلي أو الخارجي، وكيفية توظيفها، ومدى فعاليتها، وحدود تأثيرها، من خلال تعزيز حقوق الإنسان في الكويت.



وتؤكد الدراسة على ضرورة إبراز جهود الكويت بالفعل لتوفير ضمانات عدة تشريعية ومؤسسية ومجتمعية لحقوق الإنسان.

كما أكد أسعد الفهد كذلك على أهمية استثمار تجربة الكويت في تعزيز حقوق الإنسان على المستوى المحلي والإقليمي والدولي كأحد مصادر قوتها الناعمة إضافة إلى غيرها من المصادر وتحترم وتضمن جميع المواطنين والمقيمين على أرضها.

طبيعة المجتمع الكويتي، واستطاعت الكويت بالفعل توفير ضمانات عدة تشريعية ومؤسسية ومجتمعية لحقوق الإنسان.

حرصت دولة الكويت منذ استقلالها على تعزيز وحماية حقوق الإنسان من خلال تسييم الدستور للعديد من المواد والنصوص الدستورية التي تتوافق مع الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والمواثيق والاتفاقيات الدولية ذات الصلة، فالدستور هو الضمانة الرئيسية وحائط الصد الأول في الدفاع عن حقوق الإنسان في الكويت التي استرشدت في دستورها الصادر في ١٩٦٢/١١/١١ بأحكام الشريعة الإسلامية المستوعبة لهذه الحقوق وللمواثيق والاتفاقيات الدولية وخاصة الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، حيث نص الدستور على هذه الحقوق.

حرصت الكويت ومنذ استقلالها

ودعم الحريات من خلال ربط حقوق الإنسان بأهداف التنمية المستدامة حيث أولت الكويت اهتماماً بالغا في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة التي أقرتها الأمم المتحدة في سبتمبر ٢٠١٥ التي تركز بشكل صريح على ميثاق الأمم المتحدة والإعلان العالمي لحقوق الإنسان ومعايير ومواثيق حقوق الإنسان. من خلال امساح تلك الأهداف في الخطط التنموية للدولة خاصة المتعلقة في دعم قضايا المرأة والطفل وكبار السن والتعليم والرعاية الصحية، ودولة الكويت بصمات في مجال العمل الخيري على المستويات المحلية والإقليمية والدولية جعلتها تكتسب احترام الهيئات الأممية وعلى رأسها الأمم المتحدة التي قامت بتسمية أمير الكويت الراحل الشيخ صباح الأحمد الصباح قائداً للعمل الإنساني واختيارها دولة الكويت مركزاً للعمل الإنساني.

### تجربة رائدة ومساهمات دولية

وأشارت الدراسة إلى أن لكويت تجربة رائدة في دعم وتعزيز حقوق الإنسان في المنظمات الدولية وأولى هذه المساهمات كانت عام ١٩٦٠ عندما تقدمت دولة الكويت بمقترح للفظ في إنشاء جائزة جامعة الدول العربية التقديرية لحقوق الإنسان وصولاً إلى عام ٢٠٢٠ ومقترح تعديل مسمى «لجنة المشاق»

وفي شأن ما إذا كانت الكويت بحاجة للتوقيع على مزيد من الاتفاقيات الدولية، أكدت الدراسة أن هناك عدداً من الاتفاقيات يجب وضعها في الاعتبار، خصوصاً تلك المتعلقة بإليات تطبيق القانون الدولي، واتفاقية ميثاق روما المتعلقة بإنشاء المحكمة الجنائية الدولية، والاتفاقيات المتعلقة بحقوق عديمي الجنسية، وبعض الاتفاقيات المتعلقة بحقوق العمال في إطار منظمة العمل الدولية.

وعرضت الدراسة الاتفاقيات الدولية لحقوق الإنسان التي انضمت لها الكويت ومنها:

- ١ - العهد الدولي المتعلق بالحقوق المدنية والسياسية والبروتوكول الملحق به.
- ٢ - العهد المتعلق بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية.
- ٣ - الاتفاقية الدولية للقضاء على جميع أشكال التمييز العنصري لعام ١٩٦٥.
- ٤ - اتفاقية منع جريمة الإبادة الجماعية والمعاقبة عليها لعام ١٩٤٨.
- ٥ - اتفاقية مكافحة الرق لعام ١٩٢٦.
- ٦ - اتفاقية مناهضة التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة لعام ١٩٨٤.
- ٧ - بروتوكول باليرمو لمنع الاتجار بالبشر.
- ٨ - الميثاق العربي لحقوق الإنسان والشعوب لعام ٢٠٠٤.
- ٩ - اتفاقية حقوق الطفل لعام ١٩٨٩.
- ١٠ - اتفاقية حظر كل أشكال التمييز ضد المرأة لعام ١٩٧٩.

وتعد الفهد جهود الكويت في مجال تعزيز حقوق الإنسان إعلاناً متعاً بتلك الحقوق وأثرها في حياة الفرد والمجتمع على حد سواء ومن ذلك:

إبراع ملف حقوق الإنسان ضمن خططها التنموية لتفعيل القانون رقم ٩ الصادر عام ٢٠١٠ بشأن الخطة الإنمائية للدولة في جميع المجالات، والتي منها بالطبع وزارة الخارجية كجهة معنية بمتابعة ومراجعة وتعزيز تلك الحقوق، خصوصاً في جانب الاتفاقيات الدولية والعلاقات الخارجية وكتابة التقارير واعداد الدورات التدريبية المتخصصة وغيرها.

انضمام دولة الكويت إلى سب من الاتفاقيات الأمم المتحدة الرئيسية السبع في مجال حقوق الإنسان ولهذا حرصت الكويت ومنذ استقلالها على تحقيق المساواة والعدالة في مجال حقوق الإنسان باتخاذ إجراءات عدة بهدف ضمان وصول هذه الحقوق وبما يتناسب مع

تعد القوة الناعمة أداة أساسية لزيادة النفوذ الفاعل للقائم على استراتيجية تعزيز مكانتها على المستويين الإقليمي والعالمي

على تحقيق المساواة والعدالة في مجال حقوق الإنسان وانضمت الكويت أيضاً إلى سبع من الاتفاقيات منظمة العمل الدولية المعنية بحقوق الإنسان وهي: الاتفاقية (٨٧) المعنية بحرية التجمع والمفاوضة الجماعية (١٩٦١)، والاتفاقية (٢٩)، (١٠٥) المعنيتان بالسيرة والعمل الإيجابي (١٩٦٨)، على التوالي، والاتفاقية (١١١) المعنية بالقضاء على التمييز في شغل الوظائف (١٩٦٦).

والاتفاقية (١٣٨)، (١٨٢) المعنيتان (١٩٦١) على التوالي، والاتفاقية (١١١) المعنية بالقضاء على التمييز في شغل الوظائف (١٩٦٦).

والاتفاقية (١٣٨)، (١٨٢) المعنيتان (١٩٦١) على التوالي، والاتفاقية (١١١) المعنية بالقضاء على التمييز في شغل الوظائف (١٩٦٦).

أُنشئت دولة الكويت الديوان الوطني لحقوق الإنسان وهو فكرة دولية بأن تكون هذه الأجهزة (الوطنية) مستقلة إدارياً ومالياً وأن تكون هناك مؤسسات في مرحلة وسطى بين مؤسسات المجتمع المدني والأجهزة الحكومية.

شجعت على إقامة مؤسسات المجتمع المدني التي تعنى بحقوق الإنسان ومنها: الجمعية الكويتية لحقوق الإنسان، والجمعية الكويتية للتنمية الديمقراطية والجمعية الكويتية للدفاع عن العمال والجمعية الشغافية الكويتية، وتعمل في مجال مكافحة الفساد وتعزيز مبدأ الشفافية.

وضعت دولة الكويت كذلك ضمانات اجتماعية للكرويس مفهوم حقوق الإنسان من خلال نشر ثقافة حقوق الإنسان في المجتمع الكويتي، عن طريق تدرسي مبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسان في مناهجها الدراسية للمرحلة الثانوية حتى تفرس في نفوس الطلبة الذين سيصبحون ناخبين في يوم ما، وأيضاً تعامياً مع الجهود العربية العائمة إلى وضع خطة عربية للترية في حقوق الإنسان، وانسجاماً مع حرص جامعة الدول العربية على إنشاء منظومة إقليمية عربية لحقوق الإنسان تضمن حماية هذه الحقوق وترية الأجيال القادمة عليها.

### جهود الكويت في مجال تعزيز حقوق الإنسان

وعند الفهد جهود الكويت في مجال تعزيز حقوق الإنسان إعلاناً متعاً بتلك الحقوق وأثرها في حياة الفرد والمجتمع على حد سواء ومن ذلك:

إبراع ملف حقوق الإنسان ضمن خططها التنموية لتفعيل القانون رقم ٩ الصادر عام ٢٠١٠ بشأن الخطة الإنمائية للدولة في جميع المجالات، والتي منها بالطبع وزارة الخارجية كجهة معنية بمتابعة ومراجعة وتعزيز تلك الحقوق، خصوصاً في جانب الاتفاقيات الدولية والعلاقات الخارجية وكتابة التقارير واعداد الدورات التدريبية المتخصصة وغيرها.

انضمام دولة الكويت إلى سب من الاتفاقيات الأمم المتحدة الرئيسية السبع في مجال حقوق الإنسان ولهذا حرصت الكويت ومنذ استقلالها على تحقيق المساواة والعدالة في مجال حقوق الإنسان باتخاذ إجراءات عدة بهدف ضمان وصول هذه الحقوق وبما يتناسب مع

إصدار العديد من الصحف وتمتعها بقدر كبير من الحرية هي من بين الأعلى على مستوى الدول العربية، كما تشير إلى ذلك العديد من التقارير الدولية المعنية بحرية الصحافة.

ونوهت الدراسة إلى ما يشير بوضوح إلى قناعة القيادة السياسية في الكويت بضرورة تعزيز ودعم ملف حقوق الإنسان

### تحديات رغم الإنجازات

وذكر الفهد أن الدراسة أشارت إلى أنه بالرغم من الإنجازات الكثيرة التي حققتها الكويت في ملف حقوق الإنسان إلا أنه تواجهها بعض التحديات التي تحتاج جهود متواصلة لتظل الصورة الذهنية للكويت ناعمة في مجال حقوق الإنسان ولتتمكن من استخدام هذا الملف كأحد أدوات القوة الناعمة التي تعزز مكانتها السياسية والاقتصادية في محيطها الإقليمي والدولي ومن هذه التحديات:

ملف المقيمين بصورة غير قانونية حيث تعد قضية (البيون) أو عمهبي الجنسية من أبرز القضايا التي تثير سجالاً وجدلاً في هذا الشأن، فضلاً عن العديد من الانتقادات الدولية والتقارير الدولية، رغم ما شهدته من تفراجات عديدة أسفرت عن تقليص أعدادهم بعد حرب تحرير الكويت بعد تعديل أوضاع ٤٢ في المائة منهم، إلا أنهم مازالوا يواجهون مشكلات البطالة وضعف الدخل وعدم القدرة على سداد رسوم الخدمات خاصة التعليم والصحة، مما أدى إلى نشي الأمية والبطالة والفقر وزيادة معدلات الجريمة وبعض حالات الانتحار بينهم، الأمر الذي يتطلب ضرورة البحث عن حل جذري وشامل لتلك القضية العالقة في الكويت.

### النتائج والتوصيات

ويختتم أسعد الفهد رئيس المركز أنه تأسيساً على ما سبق، خلصت الدراسة لملحة من النتائج والتوصيات حيث توصلت إلى أن الكويت استطاعت أن تحقق نقلة نوعية في توظيف القوة الناعمة لتعزيز مكانتها إقليمياً ودولياً، وعملت على إضافة عناصر جديدة مثل تعزيز الحريات وتحسين مستوى حقوق الإنسان ومما سبق يبين لنا أن

سابق يبين لنا أن سيق تحقيقها الحقيقية للقوة الناعمة للكويت تتأتى من خلال مصادر عدة ومن أهمها:

تؤكد الدراسة على ضرورة استثمار جهود الكويت المبذولة في مجال حقوق الإنسان وتبنيها التريية السمنة للكويت تتأتى من خلال مصادر عدة ومن أهمها:

تؤكد الدراسة على ضرورة استثمار جهود الكويت المبذولة في مجال حقوق الإنسان وتبنيها التريية السمنة للكويت تتأتى من خلال مصادر عدة ومن أهمها:

تؤكد الدراسة على ضرورة استثمار جهود الكويت المبذولة في مجال حقوق الإنسان وتبنيها التريية السمنة للكويت تتأتى من خلال مصادر عدة ومن أهمها:

تؤكد الدراسة على ضرورة استثمار جهود الكويت المبذولة في مجال حقوق الإنسان وتبنيها التريية السمنة للكويت تتأتى من خلال مصادر عدة ومن أهمها:

في ورقة بحثية رصدت صور دعمها للقضية الفلسطينية والتصدي لمشاريع التطبيع

# أسعد الفهد: الكويت سخرت قواها الناعمة

## ... دفاعاً عن فلسطين

مع اقتراب «الحرب الباردة» من نهايتها، وقبل أفول شمس الاتحاد السوفياتي وانحيار جدار برلين، صدر للرئيس الأميركي الأسبق والمثير للجدل ريتشارد نيكسون كتاب بعنوان (نصر بلا حرب). في الكتاب الذي وضع فيه خلاصة خبراته وتجاربه، قدم نيكسون مقاربة جديدة لمفهوم القوة قلبت نظرية عالم السياسة المعروف هانز مورغنر عن ثاؤ رأساً على عقب، حيث أثبتت مقاربة نيكسون الجديدة أن بإمكان أميركا، كقوة عالمية - أن تحقق انتصارات سياسية استراتيجية من دون أن ترسل جندياً واحداً إلى خارج أراضيها. بعد عامين من صدور الكتاب، التقط الأستاذ بجامعة هارفارد جوزيف. س. ناي طرف الخيط، وأعلن مولد مفهوم جديد في علم السياسة هو القوة الناعمة، الذي دشنته أولاً في مقال له بمجلة فروجن افرس، وتالياً في كتابه دافع الصمت (القوة الناعمة: وسيلة النجاح في السياسة الدولية)، الذي بات لاحقاً واحداً من أهم العناوين في هذا المجال.

من هذا المنطلق تأتي أهمية الورقة البحثية التي أعدها الباحث المتخصص في دراسات القوة الناعمة أسعد الفهد، بعنوان (أثر القوة الناعمة الكويتية في دعم القضية الفلسطينية)، لهم طبيعة الأدوار التي قامت بها الكويت في خدمة القضية والدفاع عنها والأدوات التي استخدمتها ووظفتها وحدود تأثيرها ومدى نجاحها في منع مخططات تصفية القضية.

وأكد الفهد أن مفهوم القوة الناعمة، رغم حداثة النسبية - إلا أنه بات مركزاً رئيسياً في توجهات السياسة الخارجية على الساحطين الإقليميتين والدولية.

وأضاف أن الكويت استخدمت القوة الناعمة في الدفاع عن القضية الفلسطينية، في إشارة واضحة إلى الدعم الرسمي والشعبي الكويتي للقضية مع العمل على إعادة الحقوق المشروعة لأصحابها.

شدد الباحث أسعد الفهد على أن «حقوق الشعب الفلسطيني كانت دوماً بوصلة لتحديد الاتجاه، ومركزاً رئيسياً للسياسة الخارجية الكويتية التي سخرت - ولا تزال - كل المقدرات من أجل استعادة تلك الحقوق والدفاع عن شرعيتها في المحافل الإقليمية والدولية». وأوضح الفهد في بحثه أن «القوة الناعمة» تعني «قدرة الدولة على استخدام الوسائل غير العسكرية في تحقيق أهدافها والدفاع عن مصالحها ومن أهمها الأدوات والوسائل الدبلوماسية والإعلامية والثقافية والسياسية».

وأشار الباحث إلى أن إحدى أهم نقاط الارتكاز في هذه الورقة البحثية أن الكويت كانت ولا تزال حاضنة رئيسية للقضية الفلسطينية وداعمة لنضال الشعب الفلسطيني منذ الزيارة التي قام بها مفتي القدس الحاج أمين الحسيني إلى الكويت عام 1932، وتالياً تأسيس حركة (فتح)، كما احتضنت الكويت في ما بعد منخلة التحرير الفلسطينية.

### الموقف من صفقة القرن

وبين الفهد أن القوة الناعمة الكويتية ونتيجة للأحداث الأخيرة من هذا العام 2021 ضد الشعب الفلسطيني، أكدت مساعيها الدبلوماسية وواصلت دورها على مدى قرن كامل تجاه القضية، ونجحت في الحفاظ على وهج القضية مشتعلًا وتصدت لمشاريع تصفيتها، حيث رفضت خطة



أسعد الفهد

السلام الأميركية التي طرحت خلال حكم الرئيس الأميركي السابق دونالد ترامب التي عرفت بصفقة القرن، وأعلن مجلس الأمة في جلسة خاصة عقدت في مايو 2020 رفضه للخطة المزعومة.

كما شاهد الملايين حول العالم رئيس مجلس الأمة سرزوق الغانم وهو يلقي بوثائق صفقة القرن، مؤكداً الرفض الرسمي والشعبي الكويتي لها.

في السياق ذاته، يشير الباحث إلى تصدي الرئيس الغانم لرئيس الوفد الإسرائيلي وطلب طرده من قاعة الاجتماعات خلال المؤتمر الـ137 للاتحاد البرلماني الدولي.

### سياسة الكويت الخارجية

وأكد الفهد أن أحد أهم أشكال وأدوات القوة الناعمة التي انطلقت منها المواقف السابقة هي صورة الكويت



### القضية الفلسطينية

كانت ولا تزال بوصلة

الاتجاه ومحور الارتكاز

لدبلوماسية الكويت

الخارجية

سياسة الحكمة والاعتدال

رسخت صورة الكويت

كبلد مدافع عن الحقوق

والحرية

كبلد متسامح وديمقراطي وداعم للسلام والأمن والاستقرار العالمي، وهي الصورة التي رسختها الكويت على مدى عقود طويلة عبر سياساتها الخارجية التي اتسمت بالحكمة والاعتدال وعدم التدخل في شؤون الدول والمبادرة الدائمة إلى حل النزاعات بالطرق السلمية والانتصار للمظلوم والدفاع عن قضية العرب الأولى.

وانتقل الفهد إلى الحديث مجدداً عن أداة أخرى من أدوات القوة الناعمة، وهي صندوق الكويت للتنمية الاقتصادية العربية، الذي ساهم وما زال يساهم في دعم القضية الفلسطينية.

ولفت إلى أن صور الدعم الرسمي في دعم القضية الفلسطينية تجلت خلال حرب غزة الأخيرة، حيث عقد مجلس الأمة جلسة ناقش خلالها الاعتداءات على المسجد الأقصى وعلى أهالي غزة، وافر قانوناً لمناهضة التطبيع بإجماع حكومي وبرلماني.

### أدوات متعددة للقوة الناعمة

توقف الفهد أمام الدور النشط والفعال للإعلام الكويتي في خدمة القضية إذ انتفضت وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي دفاعاً عن المسجد الأقصى، وكان للجمعيات الخيرية دور كبير، حيث أطلقت 32 جمعية خيرية حملة لتقديم المساعدات وكذلك نزول المواطنين لساحة الإرادة دفاعاً عن الشعب الفلسطيني وانتصاراً للقضية الفلسطينية في أكثر من حدث.

ولفت الباحث إلى أن استخدام القوى الناعمة غير النظرة الإقليمية والدولية تجاه القضية، وفي أميركا أحدث ثغرة في جدار الدعم الإعلامي غير المحدود أو الشروط للكيان الصهيوني، وهو ما ساعد في كشف ممارسات الاحتلال الصهيوني العنصرية تجاه الشعب الفلسطيني.

### سرد تاريخي للحركة الصهيونية

قدم البحث سرداً تاريخياً للحركة الصهيونية ودورها في تأسيس الكيان الصهيوني واغتصاب الحقوق الفلسطينية والتي تبلورت في التوجه لاحتلال فلسطين وإقامة وطن قومي لليهود من قبل إصدار وعد بلفور في فبراير عام 1917، حيث بدأت شرارة الحركة الصهيونية على يد مؤسسها ثيودور هرتزل اليهودي المجري الولاد، صاحب فكرة إنشاء وطن قومي لليهود في فلسطين من خلال اغتصاب أرض فلسطين من أصحابها ومنحها لليهود، ففي عام 1897، عقد مؤتمر بال في سويسرا حضره ممثلون عن الجمعيات اليهودية في أوروبا وحدد هدف الصهيونية بخلق وطن لليهود في دولة فلسطين.

### الخلاصة

خلصت الورقة البحثية التي أعدها الفهد إلى التأكيد على التزام سياسة الكويت الخارجية بخط دفاع ثابت تجاه دعم القضية الفلسطينية رغم المتغيرات الإقليمية. وأن القوة الناعمة الكويتية كانت ولا تزال، أحد عناصر القوة التي يستند إليها صانع القرار الكويتي في رسم مسارات السياسة الخارجية وتحديد موقفها من القضايا الإقليمية وفي مقدمتها قضية فلسطين.

في دراسة حديثة أعدها الباحث المتخصص في دراسات القوة الناعمة تسلط الضوء على المشاركة السياسية في الكويت كإحدى أدوات القوة الناعمة وأثرها في اتخاذ القرار

## أسعد الفهد: الحوار الوطني الذي دعا له سمو الأمير وثوَج بعفو كريم أعاد للمشاركة السياسية حيويتها

تُعد التجربة الديمقراطية في الكويت من أقدم وأرسخ التجارب السياسية في منطقة الخليج العربي، حيث انتهجت الكويت منذ نشأتها نهجاً شورياً يؤسس للعلاقة بين الحاكم والمحكوم على أساس الشراكة في السلطة. وقد ترجم ذلك من خلال تأسيس أول مجلس تشريعي في البلاد عام 1938، الذي شكّل نقطة انطلاق حقيقية نحو بناء مجتمع ديمقراطي يقوم بضمان توفير آليات المشاركة السياسية والرقابة التشريعية. ويعكس مدى الاستقرار الداخلي في الكويت وهو ما يُشير بوضوح إلى الوزن الاستراتيجي للقرار الكويتي في المحافل الإقليمية والدولية.

### حدود التأثير

من هذا المنطلق تأتي أهمية هذه الدراسة التي أعدها الباحث للتخصص في دراسات القوة الناعمة أسعد الفهد، بعنوان: «المشاركة السياسية في الكويت كإحدى أدوات القوة الناعمة وأثرها في اتخاذ القرار» الفهم طبيعة التأثير الذي تُشكله المشاركة السياسية في عملية صنع القرار من خلال الرقابة والتشريع، وتأثيراته على الوزن الاستراتيجي للكويت إقليمياً ودولياً وكذلك التعرف على إستراتيجيات المشاركة السياسية والوقوف على التحديات والعقبات التي تواجه المشاركة السياسية على نحو فاعل ومؤثر في الكويت.

### قضايا شائعة

وتناقش الباحث في دراسته العديد من القضايا الشائعة المتعلقة بالمشاركة السياسية وعلاقتها بالتطور الديمقراطي، وإلى أي مدى تُشكّل هذه العلاقة دعماً لعملية التحول الديمقراطي، كما تطرّق إلى الحديث عن الثقافة والقيم



أسعد الفهد

رسوخ التجربة الديمقراطية في الكويت أحد أهم مؤشرات القوة الناعمة في معادلة التوازن الإقليمي

الديموقراطية ومدى ارتباطها بعملية المشاركة السياسية وأدائها، وما مدى رسوخها لدى التيارات السياسية في الكويت، ولنعكاسات ذلك إيجابياً على استقرار الكويت وخارجياً على موقع الكويت الاستراتيجي السذي جعل منها وسيطاً دولياً في الكثير من الأزمات الدولية وهو ما رصده الباحث في دراسة سابقة له عن دور الكويت كوسيط في الأزمات الدولية بفضل قوتها الناعمة.

ورأى الباحث أن غياب الأحزاب وإن كان يشكل قصوراً، إلا أنها موجودة بصورة أخرى على الساحة

السياسية الكويتية، من خلال التنظيمات السياسية بمختلف اتجاهاتها وإيديولوجياتها الفكرية التي تمارس نشاطها السياسي منذ عشرات السنين ويكفل حرية، موضحاً أنها تشارك في الحياة السياسية بفاعلية واضحة، كما أنها تشارك في الحكومات أيضاً، بما يؤكد أن السلطة السياسية في دولة الكويت تعرف بوجود هذه التنظيمات، وتتعامل معها باعتبارها أمراً واقعاً، وهذا يشير إلى تفاعل القوى السياسية في المجتمع مع السلطة في صناعة القرار الداخلي والخارجي للكويت، ويعتبر عن نضج النموذج الديموقراطي في الكويت وأنه جدير أن يُحتذى وسابق للعديد من الدول في المنطقة، ولا شك أن هذا يشكل أحد مصادر قوة الكويت الناعمة وسط جيرانها في دول مجلس التعاون الخليجي.

### الإصلاح السياسي والتحول الديموقراطي

ولغت الفهد الانتباه إلى تدخل وتشابك بين مفهوم الممارسة الديموقراطية من جهة، وبين إجراءات الإصلاح السياسي من جهة أخرى، حيث تُزدي الأخيرة إلى حدوث تطور إيجابي في الممارسة الديموقراطية، ومن ثم فإن قياس عمليات الإصلاح السياسي في دولة الممارسة الديموقراطية، كذلك تنبع ما تخوضه هذه الدولة في عملية الممارسة الديموقراطية، ذلك تنبع أهمية عملية الانتخابات البرلمانية من كونها تعكس طبيعة المجتمع، وواقع مكوناته الداخلية، فلا يمكن تصور عملية ديموقراطية دون الحدوث عن قدرة الشعب على المشاركة السياسية.

### المشاركة الشعبية كقوة ناعمة أثناء الغزو

وأكد أن التجربة الديموقراطية في الكويت بالرغم من بعض السلبيات، فإن رصيدها في المشاركة السياسية لا يُمكن إنكاره، وقد أسهمت إيجاباتها في إنضاج التجربة وخلق مزيد من الوعي السياسي بالاهمية المتصاعدة للمشاركة الشعبية كقوة ناعمة والتي تجسدت بصورة واضحة في مؤتمر جدة الشعبي، وهو ما شجّع المجتمع الدولي على الوقوف بجانب الكويت لاسترداد أرضها ونظام الدستوري، وأوضح أن القوى الشعبية المشاركة في مؤتمر جدة أعادت توضعها مجدداً في الحياة السياسية بعد التحرير، وقد شهدت خريطة القوى السياسية على الساحة الكويتية تغيرات جذرية بعد الغزو رسمت معالم تلك الرحلة، وقد أدت تعاميات الأزمة إلى ارتفاع تلك القوى الشعبية للتعبير عن نفسها في تنظيمات أقرب ما تكون إلى الأحزاب غير الرسمية، وبدأت هذه التيارات السياسية بالفعل في تكوين نسج الحياة السياسية في الكويت وشاركت في صناعة القرار بنسب متفاوتة وعلى قدرات متعاقبة.

### المشاركة السياسية كقوة ناعمة

وأشار إلى أن المشاركة السياسية وفق الأطر الدستورية والقائمة على انتخابات حرة نزيهة، والمعبّرة عن طموحات مكونات المجتمع وقضاياها عندما تمارس دورها الرقابي والتشريعي من خلال التمثيل في المجالس التشريعية مثل مجلس الأمة هي في الحقيقة تمثل قوة ناعمة أمام المجتمع الدولي كونها تعتبر عن طموحات المجتمع وتلمي احتياجاته التشريعية وتحسمي قيمي وفكركه وتشرّح القوانين الملزمة لواقعهم وتمثلاتهم الحالية والمستقبلية.



كلما نضجت الممارسة الديموقراطية في الداخل زادت من مكانة الكويت إقليمياً ودولياً

ولا شك أن هذا أحد المؤشرات المهمة لقياس قوة الدول الناعمة.

### الحوار الوطني

ويبيّن أن الحوار الوطني الذي دعا له سمو أمير البلاد الشيخ نواف الأحمد يوتسح دائرة المشاركة السياسية، ويفتح أفاق التعاطي مع الملفات الشائكة بمرور، هذا ما يُميز الديموقراطية في الكويت ويُعيدنا إلى المسار الصحيح بعد أن شهدت لسنوات حالة من الجمود والانسداد السياسي.

### الخاتمة

وخلص الفهد إلى أن العلاقة بين السلطة ومختلف القوى السياسية في مجلس الأمة تعتبر أهم عناصر تحديد الصيغة المستقبلية للنظام السياسي في الكويت لارتباطها مباشرة بالعدالة التي تحكم توازن القوى في الكويت، لافتاً الانتباه إلى أن التجربة الديموقراطية ومؤسستها منحت الكويت قوة ناعمة في المنطقة، بما مكّمت من استقرار في صناديق الانتخاب، ليمارس دوره بعد ذلك باعتباره شريكاً في السلطة وهي طبيعة الحال تمثل جوهر المشاركة السياسية كقوة ناعمة عبر المجالس النيابية وتزيد من رصيد الكويت قيادة وشعباً أمام المجتمع الدولي.

### الدويانيات كقوة ناعمة

وكشف أن ديموقراطية الكويت تتسم بانتمائها نشاح بينتها بكل ما تتضمنه من خصوصية في الفكر وعمق في الممارسة وأصالة تميزها عن غيرها من الدول بحيث توصلت إلى إخفاء طابع خاص على ممارستها الديموقراطية، وأكبر مثال على ذلك الدويانيات التي تعتبر الرعاة، الحقيقي للمشاركة السياسية ومناقشة كل ما يخص القضايا المطروحة دون المساحة الكويتية ويعكس مثانة وتماكك الجبهة الداخلية للشعب الكويتي

في دراسة لمركز إي دبليو جي للاستشارات بمناسبة ذكرى انضمام الكويت للأمم المتحدة في شهر مايو من العام 1963 تسلط الضوء على رئاسة الكويت لمجلس الأمن

## أسعد الفهد:

# الكويت نجحت في استثمار قوتها الناعمة بالرغم من صغر حجمها كدولة في محيطها الدولي والإقليمي



أسعد الفهد

تشكل العلاقات الدولية ميدانا واسعا تمارس من خلاله الدول قدراتها في التأثير والتأثر بعضها ببعض معتمدة على مصادر قوتها المختلفة من أجل تحقيق نفسها. ويتوقف تأثير كل دولة على الوزن النوعي الذي تمثله هذه الدولة، وهذا الوزن لا يعتمد على القوة المجرىة الخشنة سواء كانت عسكرية - أو اقتصادية، وإنما يعتمد أيضا - بدرجة كبيرة على قوة المبادئ والقيم التي يحملها. فتجعله نموذجا جذابا يأسر قلوب وعقول الآخرين، ما يدفعهم إلى الرغبة في المشاركة مع صاحب النموذج في قيمه ومبادئه، ما يعنى في النهاية إيجاد مساحات مشتركة لقبول التعاون معه في تحقيق أهدافه أو عدم اتخاذه عدوا يجب تدميره والتخلص منه.

ولقد نجحت الكويت في استثمار قوتها الناعمة بالرغم من صغر حجمها كدولة في محيطها الدولي والإقليمي منذ انضمامها للأمم المتحدة من عام 1963 حيث لعبت أدواراً من خلال عضويتها في المنظمات الدولية وجلت عندما تولت رئاسة مجلس الأمن الدولي في شهر يونيو 2018 لتكون المرة الثالثة التي تترأس فيها الهيئة الأممية في تاريخها والررة الثانية خلال عضويتها الأخيرة في المجلس للفترة 2018 - 2019، كما أن حصولها على 188 صوتاً من أصل 192 صوتاً من مجموعة

الدول أعضاء الجمعية العامة للأمم المتحدة عكس مكانة الكويت الدولية والإقليمية. ورصدنا لتجربة الكويت في توظيف قوتها الناعمة في مجلس الأمن على مدار عامين نشر مركز إي دبليو جي (EWG) للاستشارات والتنمية دراسة بعنوان: (الكويت عامان من القوة الناعمة في مجلس الأمن)، حيث تناولت الدراسة مفهوم القوة الناعمة، وتاريخ الكويت في مجلس الأمن، والأولويات التي وضعتها الكويت على أجندتها السياسية خلال ترؤسها لمجلس الأمن والتي تركزت في:

1. القضايا العربية وعلى رأسها القضية الفلسطينية.
2. القضايا الإنسانية والديبلوماسية الوقائية.
3. منع نشوب النزاعات والوساطة وتسوية النزاعات عبر الطرق السلمية.
4. تحسين أساليب عمل مجلس الأمن.

وأكد رئيس مركز EWG الأستاذ الدكتور أسعد الفهد أن الدراسة التي قام بها المركز رصدت أهم إنجازات دولة الكويت خلال هذين العامين (2018-2019) قياساً على الأولويات التي وضعتها لنفسها عند ترؤسها لهذه الدورة.

فسيعد أن امتضت الدبلوماسية الكويتية عامين في أرقعة مجلس الأمن الدولي أدت خلالهما دوراً فاعلاً في الموضوعات المطروحة ووضعت ثقلها لصالح

(الكويت.. عامان

من القوة الناعمة

في مجلس الأمن)

نجاحات متواصلة

ومسيرة لن تتوقف

قضية أمن واستقرار

الخليج في هذه المرحلة

الدقيقة لم تغب

عن أجندة الكويت

في مجلس الأمن

في ضوء وجود مبادرات إقليمية ودولية اعتمدها المجلس.

دعم الاستقرار في الخليج

وبين الفهد أن قضية أمن واستقرار الخليج في هذه المرحلة الدقيقة لم تغب عن أجندة الكويت في مجلس الأمن حيث أدانت الكويت بشدة الهجوم الذي استهدف منشآتي نفط تابعتين لشركة (أرامكو) في السعودية.

جهود كويتية

كما أكد الفهد أن الدراسة لم تغفل الجهود التي بذلها مندوب الكويت الدائم في الأمم المتحدة السفير منصور العتيبي ومساعدوه الذين تصدوا لمسؤولية الدفاع عن مختلف القضايا لاسيما الإنسانية منها.

تحسين آليات عمل الأمم المتحدة

مسيرة لن تتوقف

وختم الفهد بان من التوصيات التي توصي بها الدراسة هي ضرورة أن تقوم الكويت بمبادرات تجاه أزمات المنطقة لاسيما الملف النووي الإيراني لما يمثله من تهديد واضح لأمن واستقرار دول مجلس التعاون الخليجي، والاستفادة من تجربتها في رئاسة مجلس الأمن بأن تدرس تجربة الكويت ضمن مسارات المناهج الدراسية لطلاب العلوم السياسية بالكويت وبرامج تأهيل الكوادر الدبلوماسية بوزارة الخارجية الكويتية.

دعم القضايا الإنسانية

وأكدت الدراسة أن الكويت بذلت جهوداً حثيثة في دعم القضايا الإسلامية في مجلس الأمن وأبرزها قضية أقلية الروهينغا المسلمة، وأدانت في 2019 هجومين استهدفا مسجدين في مدينة (كريست تشريش) بنيوزيلاندا، وقدمت مشروعاً يهدف إلى دعم وتعزيز سبل حماية المدنيين في النزاعات المسلحة. ويعتبر ذلك القرار هو الوحيد الذي قدمته الكويت بشكل منفرد حيث يعكس كبر من المجتمع الدولي، وتأثير لقوتها الناعمة في مجلس الأمن.

نجحت في اعتماد المجلس للقرار «2474» الذي قدمت الكويت مشروعاً، ويتعلق بالمفوقين نتيجة النزاعات المسلحة، ويشدد القرار على أهمية السماح للأفراد بمعرفة مصير قريبائهم المفقودين وأماكن وجودهم، وكذلك الملف اليميني حيث طالبت مجلس الأمن بضرورة مواصلة الملف الموحد والحازم تجاه اليميني، وأضاف أن هذه الجهود التي قامت بها الدبلوماسية الكويتية جعلت الكويت تكتسب مصداقية دولية عالمية، ودعم معنوي كبير من المجتمع الدولي، وتأثير لقوتها الناعمة في مجلس الأمن.

من القضايا المهمة وعلى رأسها القضية الفلسطينية، وساهمت في إسقاط مشروع أمريكي مضاد لتأييد إسرائيل، وطالبت الكويت المجتمع الدولي عبر أجهزة الأمم المتحدة، وبشكل خاص مجلس الأمن، بتوفير الحماية الدولية للشعب الفلسطيني الأعرزل في مواجهة الآلة العسكرية الإسرائيلية، ووضع حد فوري ينهي الاحتلال بأسرع الية ممكنة.

اهتمام بالملفات الحيوية

وأوضح الفهد أن الدراسة ركزت على دور الكويت في العديد من القضايا الأخرى مثل الأزمة السورية حيث

## القوة الناعمة الضاربة.. نيوزيلندا نموذجا



أسعد الفهد

تحدث الأزمات وتتوالى متسارعة من كل اتجاه في زمن يفتقد فيه الأمان والطمأنينة. لكن تبقى أساليب إدارة الأزمات وطرق معالجة تداعياتها هي المحك الأساسي والتمايز في قيادة الدول، ذلك أن مواجهة المواقف والأزمات تتطلب رؤية واضحة وأهدافا محددة، فضلا عن الحكمة والشجاعة في مواجهة الأحداث.

لا يتابع الكثيرون الشأن العام لنيوزيلندا بحكم ما تنعم به من استقرار وما تتميز به من بُعد عن التدخل في شؤون الآخرين، وقد يكتفى البعض منا بالمعلومات السياحية عن هذا البلد الآمن الراقى، لكن نيوزيلندا الآن في صورتنا الذهنية ليست هي نفسها قبل الحادث الإرهابي في مسجدي مدينة كرايستشيرش.

هبت نيوزيلندا جميعها بحرفية شديدة جمعت فيها بين الإدارة الحقيقية والقيادة الاحترافية بالتعامل المنهجي مع الأزمات فكسبت في أيام قليلة احترام شعوب العالم وتقديرهم، وليس العالم العربي والإسلامي فقط، وهنا تكمن أهم أركان وعناصر القوة الناعمة بسرعة التحرك ومواجهة الموقف وإدارة الأزمة وتحجيم مفاعيلها.

عندما أطلق جوزف ناي - أستاذ العلوم السياسية في جامعة هارفارد - مفهوم القوة الناعمة وعرفه بأنه كسب العقول والقلوب والإعجاب ببلد وأن تحذو الدول حذوه وتتطلع إلى مستواه وأن القيادة ليست مجرد إصدار أوامر بل تنطوي على تحقيق القدوة وجذب الآخرين، وهذا هو الدور الذي قامت به نيوزيلندا؛ حكومة وشعبا، وترجمته عمليا فضربت أروع الأمثلة في تقديم نفسها دولة تتميز بالقوة الناعمة، وهي قوة النموذج المتفرد في التعايش السلمي وروعة المثال الجاذب في إدارة الأزمات. عملت الدولة، وعلى رأسها رئيسة الوزراء جاسيندا أوردن، منذ اللحظة الأولى، وبشكل متوازن، على الحفاظ على النسيج الاجتماعي الداخلي للدولة، ونجحت في تقديم صورة مبهرة للدولة في العالم الخارجي، وكانت مثلا حيا للقوة الناعمة الضاربة التي جذبت الدعم والاحترام لأسلوب إدارة الأزمة والتعامل مع تداعياتها ومعالجة آثارها.

لقد أعطت نيوزيلندا دروسا لدول العالم بأن أؤمن ما تملكه الدول هو الاستقرار الداخلي، وأن المواطن هو رأس المال الحقيقي الذي يعلي من شأن وطنه، وأن السلم والسلام الداخلي والخارجي أهم مصادر رفعة الدولة وأساس نهضتها وتطورها.

لقد كسبت نيوزيلندا القلوب والعقول وكسبت الاحترام والتقدير من قبل الآخرين لقيادتها الأزمة ومعالجة آثارها، فشكرا نيوزيلندا..

ستظل مشاهد الجريمة المروعة من ذاك الإرهابي المجرم ماثلة في أذهان المسلمين، فلا يمكن نسيان قتل المسلمين الأمنيين في بيوت الله، ولا يمكن أن ننسى دور نيوزيلندا في تخفيف آلامنا بأسلوب ومنهجية أقل ما يمكن وصفه بأنه احترام لإنسانية الإنسان ونبذ العنف والتطرف ومحاربة الإرهاب.

## دراسة جديدة لمركز EWG للاستشارات والتنمية الوساطة الكويتية في الأزمة الخليجية (الموقف .. والرؤية .. والأدوار)

# أسعد الفهد: سمو الأمير وضع الكويت موضع ثقة المجتمع الدولي بآليات القوة الناعمة

### رؤية مستقبلية للأزمة

وبين الفهد أنه بالرغم من كل الصعوبات والتحديات التي واجهت الكويت منذ قيامها بدور الوساطة في الأزمة إلا أنها لم تفقد الأمل في التوصل إلى تسويتها ، لذا تتبنى الدراسة مساراً تفاؤلياً بشأن الأزمة ، في ظل المتغيرات الإقليمية والدولية ، وعرضت الدراسة للكثير من المؤشرات الدالة على حدوث انفراجة كبيرة في الأزمة.

### الوساطة كقوة ناعمة

ويشير الفهد إلى أن الدبلوماسية الكويتية بما لها من تاريخ عريق في الوساطة على مستوى المنطقة العربية ، تشكل أحد أدوات القوة الناعمة التي تمتلكها الكويت ، والتي تبوّأت من خلالها هذه المكانة التي تليق بها وبناخبها وقيادتها وشعبها في المنطقة ، لذا يجب علينا الحفاظ عليها واستثمارها .

### ثقة دولية

وختم أسعد الفهد بأن ما أكدته الدراسة من دعم المجتمع الدولي لجهود سمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح عميد الدبلوماسية في مساعيه المتواصلة لرباب الصدق بين الأشقاء في الخليج ، سيسجله التاريخ لسموه بكل فخر واعتزاز ، لاسيما بعد تأكيد سموه باعتباره أحد المؤسسين لمجلس التعاون ، أن الكويت ليست طرفاً ثالثاً بل طرف واحد مع الأشقاء ، وتحذيره من أن انهيار مجلس التعاون هو انهيار لآخر معاليل العمل العربي المشترك ، مما يؤكد تمتع سموه بعد نظر وحكمة ، وخبرة دبلوماسية وضعت الكويت موضع ثقة للعب دور الوسيط الإيجابي ، وتوظيف

البيات القوة الناعمة لحل المشكلات في المنطقة ، وهو ما يعطى الأصل والتفؤل بتهيئة الأجواء تمهيداً لتسوية الأزمة في أقرب فرصة ممكنة وهو ما أشار إليه سمو الأمير في القمة الخليجية الأربعين.

الدبلوماسية الكويتية لعبت دوراً محورياً في الإبقاء على مجلس التعاون مظلة تجمع الأشقاء في الخليج

حرص الكويت على انتهاج سياسة متوازنة جعلها مقبولة من جميع أطراف الأزمة

والسور الدبلوماسية والعسكري لدول مجلس التعاون الخليجي في تحرير الكويت، زاد من تماسكها بوحدة الصف الخليجي، حيث يُعتبر استمرار هذه المنظومة هدفاً وخياراً استراتيجياً لدول الخليج.

### مساعي كويتية

كما تشير الدراسة إلى أن المتغيرات الاستراتيجية في المنطقة خلال السنوات الماضية جعلت الأزمة تأخذ مسارات معقدة لم تساعد على حلها وجعلتها تراوح مكانها على حالة الجمود التي نراها رغم المساعي الحثيثة التي بذلتها الكويت للدفع باتجاه المصالحة، لذا ركزت الدراسة على المساعي المبذولة لحلها منذ نشوبها على جميع المستويات ، وقدمت رؤية مستقبلية لمساراتها و أن المتغيرات الإقليمية وما آلت إليه المستجدات في المنطقة أصبحت محفزة للتوصل إلى تسوية مرضية بين أطراف الأزمة.



● أسعد الفهد

ليست الأزمة الخليجية بدعا من النزاعات والأزمات الدولية التي تعبر عن عدم التوافق أو التناقض في المصالح والقيم والعلاقات بين القوى الفاعلة في النظام الدولي الذي يتميز بجمعية التفاعل بين دوله المتفاوتة في أدوارها والتي غالباً ما تكون متناقضة في منطلقاتها القيمية والإيديولوجية لحفظ مصالحها الاستراتيجية.

وبالنظر إلى الأزمة الخليجية التي دخلت عامها الثالث ، والتي شكلت بكل تفاعلاتها ومساراتها سابقة في تاريخ دول مجلس التعاون الخليجي، نجد أن الدبلوماسية الكويتية بذلت كل الجهود لحللتها، ولم تكف عن حث جميع أطرافها للاجتماع على وحدة الكلمة والتسامح الصف ، ورب الصدق الذي لحق بمنظومة مجلس التعاون ، ورصد لهذه الجهود نشر مركز EWG للاستشارات والتنمية دراسة بعنوان : الوساطة الكويتية في الأزمة الخليجية (الموقف والرؤية والأدوار) وتناولت الدراسة الأدوار التاريخية للدبلوماسية الكويتية منذ استقلال الكويت عام 1961م حتى الأزمة الخليجية التي وقعت منتصف يونيو 2019 .

وأكد أسعد الفهد رئيس مركز EWG للاستشارات والتنمية أن الدراسة التي قام بها المركز رصدت مساعي الدبلوماسية الكويتية في الإبقاء على مجلس التعاون الخليجي كمنظمة جامعة للأشقاء في الخليج ، وبينت كيف اضطلعت الكويت بدور كبير في تسوية الخلافات التي نشبت بين دول المجلس ، وكيف نجحت في انتهاج سياسة خارجية متوازنة، وذلك من خلال تعزيز التعاون الدولي والإقليمي في القضايا ذات الاهتمام المشترك، وعقد الانشطة والمشاركة في المحافل الدولية والإقليمية التي تساهم في تعزيز الأمن والسلام والاستقرار العالمي والتنمية المستدامة حتى منحها الأمم المتحدة في عام 2014

وأضاف أن هذه الرؤية الاستراتيجية جعلت الكويت تكتسب مصداقية دولية عالمية، ودعم معنوي كبير من المجتمع الدولي لتفويضها للقيام بدور الوسيط لحل الخلافات.

### حل الأزمة

وأكدت الدراسة أن الكويت انطلقت لحل الأزمة من خلال رؤية واضحة واستراتيجية ثابتة تستند إلى خبرة الكويت التاريخية باعتبارها الطرف المؤهل للقيام بدور الوساطة، إضافة إلى تأكيد سمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح أن المنطقة كلها مقبلة على تطورات في غاية الخطورة وأنه من الأفضل لدول مجلس التعاون الخليجي مواجهة هذه التطورات صفواً واحداً، وإن تجربة الكويت إبان الاحتلال العراقي

عمان في أكتوبر 1982 ، ودورها في إعادة العلاقات بين ليبيا والسعودية عام 1982، ثم الوساطة مجدداً بين الدولتين خلال نهاية حكم معمر القذافي ، و بين الإمارات وسلطنة عمان عام 2009 . و بين مصر والسعودية عام 2016 .

### أهداف استراتيجية

وأوضح الفهد أن الدراسة ركزت على دور الكويت في حل الأزمة الخليجية الأوسع في 2014 ، والثانية في منتصف يونيو 2017 ، وأشار إلى أن الأهداف الاستراتيجية التي رسمتها الكويت لنفسها هي التي مكنتها من القيام بدور الوساطة ومنها، التوازن والحياد الإيجابي في المنطقة والسعي الحثيث للحفاظ على منظومة مجلس التعاون الخليجي.

لقب مركز إنساني عالمي ، وأطلقت لقب «قائد إنساني» على سمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح .

كما أشار الفهد إلى أن جهود الدبلوماسية الكويتية في حل الأزمة الخليجية بدأت منذ سحب سفراء كل من المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومملكة البحرين من دولة قطر عام 2013، إلى أن تمت عودتهم إليها مجدداً عام 2014 .

وأضاف الفهد أن الأدوار التي لعبتها الكويت كوسيط إيجابي في العديد من النزاعات بين الدول العربية كثيرة ومنها الوساطة بين الرفقاء في اليمن الجنوبي والشمالي عام 1972 ، وبين اليمن الجنوبي وسلطنة

## في دراسة جديدة لمركز EWG للاستشارات تسلط الضوء على الأبعاد الإستراتيجية للعلاقات الكويتية - الصينية أسعد الفهد: الشراكة الاستراتيجية بين الكويت والصين رهان رابح اقتصاديا وسياسيا

متعدد الأقطاب.

ويحدّر الفهد من أن هذه المرحلة من عمر النظام الدولي تتسم بالسيولة، وأحيانا بحالة من الانفلات والفضوى، واتساع مساحات عدم اليقين وهذا الوضع يؤدي بالدول إلى فك وإعادة تركيب تحالفاتها الإقليمية والدولية بحيث تصبح تلك التحالفات أكثر مرونة، وهو استنتاج يبدو جليا أن قوى عدة في الإقليم بينها تركيا وإيران وقطر ومصر قد عرفت في وقت مبكر واستفادت منه، في تنوع خياراتها وإعادة رسم مساراتها.

وتأسيسا على ذلك يؤكد الفهد أن الكويت تحتاج إلى تطوير التعاون وتكثيف التنسيق مع الصين للوصول إلى شراكة استراتيجية شاملة، فالشراكة مع حليف مهم مثل بكين، يتمتع بميزات حقيقية وثقل اقتصادي، ومستقبل واعد ولديها مقعد دائم في مجلس الأمن وسجل نظيف مع الدول العربية، أثبت خلوه من أي سيطرة أو أطماع أو نفوذ.

وعلى سبيل تبديد المخاوف التي قد يتوجس منها البعض؛ بل وللتأكيد على أن "الصين يمكن أن تكون شريكا استراتيجيا مأمون العواقب" - إذا جاز التعبير - يشير الفهد إلى أن بكين ليس لها تاريخ عسكري خارج حدود نفوذها الإقليمي، كما أنها من دعاة الوضع القائم ولا ترمي إلى تبني سياسة ثورية لتغيير النظام الدولي "فالحصافة والصبر جزء من الـ (DNA) الصيني" - على حد قول بريجنسكي.

وتخلص الدراسة التي قد يكون من المفيد لدوائر القرار ومراكز البحث إدارة نقاش حولها - إلى أن الرهان على الصين على المدى القصير والمتوسط ناجح ومهم اقتصاديا، وعلى المدى الطويل سيكون خطوة متميزة نحو المستقبل على الصعيد السياسي.

### إحياء طريق الحرير يجعل الكويت محطة رئيسية للبضائع من الصين إلى أوروبا وأفريقيا

### الكويت والصين تقدمان نموذجا عمليا لعلاقات طويلة واستراتيجية في عالم مضطرب

مشاريع استراتيجية المئات من المبادرات لها الحق في حماية تلك الاستثمارات.

ويرى الفهد أن إحياء مشروع طريق الحرير، سيجعل الكويت محطة رئيسية لتوصيل البضائع والسلع من الصين وجمهوريات آسيا الوسطى إلى أوروبا ودول القرن الإفريقي وبالعكس، وسيحول البلاد إلى ملتقى تجاري ضخم، ونواة شبكة خطوط حديد عنكبوتية.

ويشدد الفهد على أن ما تحتاجه الكويت في بناء وتوثيق شراكاتها مع الصين أن تكون شراكة استراتيجية شاملة، وما يشجع الكويت على المضي قدما في بناء هذه الشراكة أن ثمة تغيرات مهمة تطرا على المنطقة، أبرزها ضعف الدور القيادي للولايات المتحدة، وتطور التفاعلات في منطقة الشرق الأوسط بخطى سريعة من نظام أحادي القطب إلى نظام



● أسعد الفهد

التاريخية الثانية لسموه، حيث تم التوافق الاستراتيجي بين رؤية الكويت 2035 التي تقوم على تعزيز التحول التدريجي إلى اقتصاد متنوع ومبني على المعرفة يجعل الكويت بيئة مشجعة للاستثمار ومركزا اقتصاديا وماليا في الممرات الاقتصادية العالمية، ومبادرة الصين المعروفة باسم (الحزام والطريق).

وتبعاً لحد مفاصل هذه الدراسة يؤكد الفهد أن التوجه الكويتي نحو الصين ليس "رفاهية سياسية" ولا "قفزة إلى المجهول" أو "خروجاً غير آمن من دوائر الحركة والفعل والتأثير التي

كانت الكويت دائماً - ولا تزال - جزءاً فاعلاً فيها"، بل على العكس فقد يكون "الانعطاف الأكثر حكمة وحصافة في المرحلة المقبلة"، تواكب مساعي الصين لتكون شريكا أساسيا في ترتيبات منطقة الخليج، فالدولة التي تستثمر أو بمعنى أدق تضيخ في

والاقتصادي في المنطقة.

ووفقا للدراسة فإن "التوجه الاستراتيجي الكويتي نحو الصين هو في حقيقته محاولة لتعزيز خيارات الكويت الاستراتيجية، بخلق موازن اقتصادي وسياسي جراء الشراكة مع دولة كبرى بحجم الصين".

وتتوقف هذه الدراسة المهمة والجديرة بالاطلاع أمام أهم وأبرز المحطات في مسيرة العلاقات الكويتية الصينية التي تتسم بالنمو والإطراد بثبات بطريقة الـ "خطوة خطوة" من دون قفزات ولا عثرات.

لكن - وبحسب الدراسة - فقد شهدت هذه العلاقات ميلا جديدا على عهد "أمير الدبلوماسية" صاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد، وتعزز التعاون السياسي بين البلدين عقب الزيارة الأولى التي قام بها سموه في 2009، وفي 9 يوليو 2018 كانت الزيارة

وترجح الدراسة أنه "ربما كان التوافق الاستراتيجي الكبير بين رؤية الكويت 2035 (كويت جديدة) ومبادرة الصين مبادرة (الحزام والطريق) التي أطلقتها الصين في 2013 لإحياء طريق الحرير وإنشاء منطقة آمنة حيوية تجارية تخدم دول العالم برا وبحرا وتساهم في ازدهار الاقتصاد العالمي تكون الكويت محطة أساسية عليه هو ما يعطي هذه العلاقات بعدها الاستراتيجي ويعزز أيضا من أهمية العلاقات بين البلدين ويعمل على توثيقها".

ويؤكد الفهد أن "مشاركة الكويت في مشروع طريق الحرير تعكس الرؤية الاستراتيجية لصاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد بتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري جاذب للاستثمار".

ويؤكد الفهد أن مشروع إحياء طريق الحرير خطوة على طريق استعادة الكويت لدورها التجاري

في كتابه ذائع الصيت واسع الانتشار الذي أعيد نشره عدة مرات بعنوان «رقعة الشطرنج الكبرى» يؤكد مستشار الأمن القومي الأمريكي الأسبق زيغنيو بريجنسكي أن «الصين قوة صاعدة ويحتمل أن تكون مهيمنة».

ويكشف بريجنسكي في كتابه أن اسم "الصين" ذاته يعني في اللغة الصينية "المملكة الوسطى" أو "شونغ كيو" وكلا التعبيرين يحملان فكرة مركزية الصين في الشؤون العالمية كما يحمل المفهوم اشعاعا ذا تسلسل هرمي للنفوذ من المركز إلى الأطراف المحيطة.

ويرى - في الكتاب الذي صدر عام 1997 واعتبر بمثابة "مانيفستو" لفهم الكثير من التفاعلات الجارية على مسرح السياسة العالمية أن "وتيرة النمو الاقتصادي السريعة وحجم التوظيف المالي الأجنبي يؤكدان أن الصين سوف تصبح خلال عقدين من الزمن قوة عالمية وعلى مستوى قريب من الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا وسوف لن تصبح دولة مهيمنة في الشرق الأقصى فحسب، بل ستصبح قوة عالمية من المرتبة الأولى".

ما يمكن وصفها بـ "نبوءة بريجنسكي" - التي تحققت بالفعل على نحو نفوسه ونراه رأي العين من مظاهر تعكس صعود هذا التنين - تشكل المدخل الأكثر ملاءمة لقراءة الدراسة التي أعدها مركز EWG للاستشارات والتدريب والتنمية بعنوان «الشراكة الكويتية الصينية - الأبعاد الاستراتيجية».

ويؤكد أسعد الفهد رئيس مركز EWG أن "الكويت والصين تقدمان نموذجا عمليا للعلاقات الاستراتيجية في عالم مضطرب، علاقات طويلة المدى تحكمها المصالح العليا والتوجهات الاستراتيجية والرؤى الحاكمة لدى الدولتين".

# أثر الربيع على الربيع



## أسعد الفهد

إلا أن هناك صوتاً للحكمة يسعى - وبدعم إقليمي ودولي - للإصلاح ورأب الصدع الخليجي، وهو صوت أمير الإنسانية والدبلوماسية صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد، الذي بحنكته السياسية يبعث فينا الأمل ويدفعنا إلى التفاؤل، كيف لا، وهو الذي حذر مراراً وتكراراً من أن: «تصدع وانهيار مجلس التعاون هو تصدع وانهيار لآخر معاقل العمل العربي المشترك». فلتحتكم الأطراف جميعاً إلى صوت العقل لأنه أحوج ما تحتاجه المنطقة في المستقبل المضطرب، وليكن هدف الجميع الترابط والهدوء والنأي بالنفس وصبّ جل الاهتمام على مصالح الشعوب وتحقيق طموحاتها واستثمار طاقاتها. وإن كانت ثمة حاجة إلى القوة والنفوذ وتحقيق المصالح، فليسلك من يسعى لها طريق «القوة الناعمة».

مجلس التعاون من خلال اختلاف مواقف بعضها تجاه الثورات، ما بين مؤيد ومعارض، وكل فريق له حججه ورؤاه ومصالحه.

فما إن انشغلت دول الربيع العربي بأزماتها الداخلية وحروبها الأهلية وصراعاتها على تشكيل هيئات الحكم ومستقبل الدولة، حتى وجدت نفسها أمام تدخلات خارجية تسعى لتغليب طرف أو تيار أو نظام - باختلاف الأيديولوجية - على آخر، ولعل هذا هو الانعكاس الحقيقي لثورات الربيع العربي على ربيع دول مجلس التعاون.

وفي نظرة فاحصة لأسباب خلاف البيت الخليجي يتبين لنا أن وراءه اختلاف الموقف السياسي من ثورات الربيع العربي، حيث بلغ الخلاف حدّاً شكّل سابقة لم تحدث من قبل في تاريخ مسيرة مجلس التعاون وفي وقت أحوج ما تكون فيه دول المجلس للترابط والنهوض بأجيال المستقبل وحماية دوله من الأطماع الخارجية.

ومما يثير الألم وصول الخصومة لأعلى درجاتها ومستوياتها، حيث بلغ خطاب الكراهية من خلال الإعلام - غير المسؤول - الذي أجمّع الصراع، أي أننا زرنا الخلاف منذ الصغر بين أجيال المستقبل وكأننا وصلنا إلى نقطة اللاعودة.

عصفت بالمنطقة الكثير من الأحداث والتحديات والتهديدات منذ إنشاء مجلس التعاون الخليجي 1981، حيث سقط حكم الشاه وانطلقت الثورة الإيرانية في ذلك الوقت، مفتحة عهداً جديداً من صراعات المنطقة.

وفي ظل استمرار الحرب العراقية - الإيرانية شق مجلس التعاون الخليجي طريقه بثبات متحدياً ظروف المنطقة لتحقيق آمال وطموحات شعوب دول المجلس، حيث سار بشكل متوازن محافظاً بذلك على ترابط واستقرار أهم مناطق العالم في مخزون وإنتاج النفط وسط مخاطر حروب وصراعات لا تنتهي.

وعلى الجانب الآخر، شهدت أغلبية الدول العربية هدوءاً نسبياً بعد انتهاء الحروب العربية مع الكيان الصهيوني وما نتجت عنه من آثار، وصولاً إلى ثورات الربيع العربي التي لست بصدد تقييماً الآن بقدر تقدير آثارها وبيان انعكاساتها وما أحدثته من مناطق فراغ هرول لها من يسعى لإيجاد مراكز نفوذ ومواقع تأثير في محاولة أو مغامرة للعب دور إقليمي ربما فاق القدرات الذاتية.

وهنا تجلّى أثر الربيع العربي على دول

## أعضاء مجلس الأمة و«الكوت بوسنة»



أسعد الفهد

الفساد يتنامى، وكلما اتسعت مشاريع الدولة زاد الفساد في زمن أصبح الفاسد فيه ليست لديه مشكلة مع المجتمع ولا مع قيمه ومبادئه، بل يجاهر وكأنه في سباق: من يعلن أنه فاسد قبل الآخر؟! فكيف بهذه الممارسات من بعض أعضاء مجلس الأمة نستطيع أن نكبح جماح هذا الفساد المستشري وفي الوقت نفسه لا تتعطل مشاريع التنمية؟ وكيف يمكن بمثل هكذا أجواء نرسم مستقبل البلد ويتحقق طموح الشباب؟

نعم، للحكومة دور في ما يحدث، ولها من الأخطاء الكثير، ولديها من القصور الشيء الكثير، ولا نملك كشعب اختيار وزرائها، لكن بطبيعة الحال نملك اختيار من يمثلنا في بيت الأمة، فأحرى بنا أن نحاسب من ننتخب ونعيد تفكيرنا متجردين من تحزباتنا ونحدد وجهتنا وتكون إجاباتنا صادقة على أسئلة اللحظة الراهنة.

نريد تنمية حقيقية للبلد. وجادون في محاربة الفساد، ومصرون على معالجة القضايا المصيرية. فقضية «البدون» كرة ثلج تكبر، والقروض أتعبت المواطنين، والتعليم يتردى، والصحة تشيخ، والبنية التحتية هشة.

لقد حانت ساعة تقييم النواب والانتخابات تطرق الأبواب.

إن «الشو» الإعلامي الذي صاحب الجلستين كان أحد أسبابه هو ما خيم على البلاد ذلك اليوم من أجواء حل كانت تلوح بالأفق.

إن المرحلة المقبلة بحاجة إلى مزيد من الوعي السياسي الذي يعني معرفة المواطن بحقوقه وواجباته السياسية وما يجري من أحداث ووقائع تحيط به.

نحن نحاسب الوزير بعد شهرين من تنصيبه، فكيف لنا وقد مضى عامان على من انتخبناهم، وهي فترة كافية للتقييم، فمن كان أدأوه ومواقفه بالاتجاه الصحيح جدير بأن يعاد انتخابه وبالأحرى نقف خلفه، لأنهم قلة ومن يظن نفسه يلعب «الكوت بوسنة» فيكفيه ما لعب.



الزمتني الانفلونزا المنزل، كالعادة، فما كان لي إلا مشاهدة التلفزيون، ولسوء الحظ فقد شاهدت جلستي مجلس الأمة بتاريخ 8 و9 يناير.

تذكرت وأنا أشاهد الجلسات لعبة «الكوت بوسنة» الشهيرة التي تركتها منذ زمن بعيد لأسباب عدة، أذكر منها الصراخ والعصبية والانفعال الزائد و«الزعل»، حتى تصل الأمور إلى وصف بعضهم لبعض بالجاهل وعدم معرفة أصول اللعب.

وكل ذلك على أشياء ليست لها قيمة، وبعد انتهاء اللعبة يضحك الجميع والكل «حبايب» ولا كأنه حدث شيء، مجرد استمتاع بإضاعة الوقت، وهو الأمر الذي أصبحت عليه حال كثير من جلسات مجلس الأمة، حيث نشهد ممارسات بعض الأعضاء الذين يظنون أنهم يملكون الوقت حتى يضيعوه بمشاهد غير مرضية متكررة.

يهدرون الوقت غير مبالين بمستقبل الدولة وطموحات المواطن، ويتفننون بنقد الحكومة بالطالع والنازل، ولا ينظرون إلى أسلوب ممارسة العضوية ومقتضيات تمثيل الأمة.

انتخبهم الشعب ليحققوا طموحاته وليحموا أمواله وليسهموا في بناء مستقبله ومستقبل أبنائه من خلال دورهم الأساسي وهو الرقابة والتشريع، منطلقين من موقعهم في مؤسسة دستورية متميزة.

فأين الرقابة.. وأين التشريع؟

## ضمن توصيات دراسة «الكويت وأزمة الأمطار.. دروس للمستقبل»

## أسعد الفهد: مطلوب استراتيجية حكومية بعيدة المدى للتعامل مع الأزمات

غربة للمناصب القيادية لإبقاء القادر على القيادة والإدارة

البنية التحتية لم تغرقها الأمطار بقدر ما أغرقها الفساد!!

أزمة الأمطار أكدت على أهمية الإعلام في التعامل مع الأزمات

## الفرق التطوعية

وذكر الفهد أن الفرق التطوعية شبابها كان لها نصيب كذلك من الدراسة حيث تبين من خلال المراقبة العامة لأعمالهم تسجيل تلك الفرق سابقة محمودة في تكريس معاني الفزعة والتكاتف والتلاحم من خلال مشاركة أعضائها الجهات الحكومية في عمليات الإنقاذ والمساهمة في مساعدة كل متضرر من الأمطار الغزيرة أو حتى على مستوى تنظيم حركة السير ومساعدة رجال الأمن.

## ملاحظات الدراسة

وفيما يتعلق بأبرز استنتاجات الدراسة أشار الفهد إلى أن كثير من جهات الدولة بحاجة إلى خطة طوارئ متطورة وبرامج مدروسة للتعامل مع الأزمات وكيفية إدارتها، والتنسيق بين كثير من قطاعات الدولة، وأهمية مكاشفة المواطنين ومحاسبة المتسببين من مقاولين منفذين، ومكاتب استشارية وجهات حكومية.

## وسائل الإعلام

وكشف الفهد أن وزارة الإعلام نجحت في التعامل مع الأزمة لاسيما التلفزيون الرسمي الذي خصص بثاً مباشراً على مدار الساعة من مواقع الأحداث عبر مراسليه وكذلك في غرف عمليات وزارة الداخلية والإطفاء والدفاع المدني والتحديث الدائم للمعلومات حول أجواء الطقس وما يحتاجه المواطنين من توضيحات حول الأزمة مما ساهم في محاربة الشائعات.

وزاد: أما أهم السبلات التي كشفتها التغطية الإعلامية للأزمة فهي مدى حاجة الحكومة لنطاق رسمي يكون هو المصدر الموثوق للأخبار خلال أي أزمة حتى لا يتشتت المواطنون بحثاً عن معلومات دقيقة عن الأوضاع، مضيفاً أن بعض وسائل الإعلام كان دورها سلبياً من ناحية تضخيم الأحداث أو نشر الشائعات وهو الأمر الذي يدعو إلى مزيد من الوعي الإعلامي في التعامل مع ما ينشر في وسائل التواصل الاجتماعي.

## دور الحكومة

وحول الدور الحكومي للأزمة تحدث الفهد أن الدراسة أوضحت هذا الدور من خلال رصد التحركات التي قام بها سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك بنزوله إلى الميدان وتفقد جاهزية جهات الدولة والإطلاع على سير العمل إلى جانب إعلان نيته محاسبة المقصرين.

وذكر أن لجان الطوارئ التي تشكلت من وزارات الدولة ساهمت في نتائج إيجابية كثيرة أهمها الحفاظ على الأرواح.

## مجلس الأمة

كما تناول الفهد دور مجلس الأمة خلال الأزمة حيث قام المجلس ببحث طلبات المناقشة المقدمة من الأعضاء وتشكيل لجنة تحقيق برلمانية في تداعيات الأمطار وإحالة المخالفات والشبهات المذكورة في تقرير لجنة المرافق السابقة المتعلقة بنفق المنقف وكذلك مشكلة تطاير الحصى إلى الهيئة العامة لمكافحة الفساد (نزاهة).



أسعد الفهد رئيس مجموعة EWG للاستشارات والتدريب والتنمية

تعليمات الأجهزة الأمنية بعدم مغادرة المنازل إلا للضرورة القصوى وأخيراً تجلّى البعد الإنساني ووضوح لأجهزة الدولة حيث تعاملت مع تداعيات الأزمة دون تفرقة بين مواطن ومقيم.

من وطأة الأزمة، بالإضافة إلى المحاسبة الفورية للقيادات التي شاب عملها نوع من التقصير، ورفع بعض الأجهزة المعنية درجة الاستعداد لمواجهة الأمطار، واستجابة المواطنين والمقيمين

الدولة في التعامل مع الأزمة وتدابيرها، وسرعة التعامل مع الأزمة من قبل الجهات الحكومية وكذلك القيادات التي كانت على مستوى المسؤولية فنزلت الميدان وتعاملت مع الحدث تعاملًا مباشرًا مما خفف

قال رئيس مجموعة EWG للاستشارات والتدريب والتنمية أسعد الفهد إن الكويت لا تحتاج إلى هيئة جديدة لإدارة الأزمات بقدر ما تحتاج إلى تفعيل الموجود من إدارات ولجان طوارئ أو إبداء شكل من أشكال التنسيق بين الجهات بلبى متطلبات أي أزمة ويحسن التعامل مع تداعياتها.

وأضاف الفهد في دراسة بعنوان: «الكويت وأزمة الأمطار.. دروس للمستقبل» إن من أهم أساسيات إدارة الأزمات أن تقوم الجهات التي تتعامل مع الأزمات بوضع سيناريوهات بديلة للمستقبل حتى لا تمثل الأزمة عنصر مفاجأة.

وأشار إلى أن الهدف الأساسي من إدارة أي أزمة هو العمل على منع وقوعها لا التعامل مع تداعياتها، وما حدث من تعاطي حكومي مع الأزمة كان محاولة لتقليل تداعيات الأزمة، موضحاً أن تفعيل مخرجات لجان التحقيق ضرورة لمعالجة ما حدث من أخطاء وتقصير.

## إيجابيات الأزمة

وذكر الفهد أن الأزمة لم تكشف فقط عن السبلات بل نتج عنها 8 إيجابيات بينها الدراسة وهي وجود التنسيق الحكومي عالي المستوى ومتابعة سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك للأحداث لحظة بلحظة وتكاتف أجهزة التسويات السياسية.

استعرض دراسة مجموعة «EWG» عن مهمة المؤسسات التدريبية ومستقبل التنمية في الكويت

# أسعد الفهد: حان الوقت لتوفير مناخ يكزّس الدور التنموي لمؤسسات التدريب



أسعد الفهد

قال رئيس مجموعة «EWG» للاستشارات والتدريب والتنمية أسعد الفهد «إن تجارب الاسم وخبرات المجتمعات المتصلة بغضابها التنمية تشير إلى أهمية التدريب في دعم مسيرة التقدم وتوفير الضمانات الضرورية لخدمة البرامج التنموية، لافتاً إلى أن ذلك أدى بالهيئات والمنظمات الدولية والمحلية إلى العناية الفائقة بسياسات التدريب اعترافاً بدوره الوظيفي في تدعيم أركان عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية».

وأوضح الفهد أن «التطور التكنولوجي المتسارع وما ارتبط به من تغييرات في أنماط الإنتاج ونوعية العمالة المطلوبة ومستوى كفاءتها مهارية عالقة من أهمية التدريب المستمر حتى أضحت الآداة الرئيسية في إحداث التنمية الشاملة والمستدامة وخدمة السياسات المرتبطة بها، عبر مواءمة القرارات الوطنية القادرة على تحمل مسؤوليات تحقيق الأهداف الإنمائية لسدول والمجتمعات خلال الألفية الثالثة، إذ يعد العنصر البشري أساس عملية التنمية وهادها الاسم».

وذكر أن «الأوان قد حان كي تتضافر الجهود كافة من أجل توفير مناخ اقتصادي واجتماعي وثقافي وتعليمي موثّق لتفعيل الدور التنموي لمؤسسات التدريب في الكويت خلال السنوات المقبلة».

وأشار إلى أن «المؤسسات التدريبية احتلت في مختلف دول العالم مكان الصدارة باعتبارها المرفق الرئيس المسؤول عن تزويد المجتمعات بالعناصر المحركة للتنمية» لافتاً إلى أن «مجموعة EWG للاستشارات والتدريب والتنمية عمدت في دراسة موجزة إلى استجلاء الدور المنوط بمؤسسات التدريب في خدمة أهداف خطة التنمية في الكويت خلال العقود المقبلة على أن نختتم بمجموعة من التوصيات الهادفة إلى الارتقاء بهذا الدور، وفي ما يلي عرض موجز لتلك الدراسة:

أولاً: الدور التنموي لمؤسسات التدريب في الكويت تستهدف الشركات الأساسية لخطة التنمية بالكويت ببناء الإنسان الكويتي والاهتمام بتعليمه وتدريبه وتأهيله والارتقاء بقدراته باعتباره العنصر النهائي لعملية التنمية، والآداة الرئيسية لبلوغها في الوقت ذاته.

ولسي هذا الإطّصار الاستراتيجي يصبح الهدف

مواكبة التطور التكنولوجي الذي أصبح أحد أهم مظاهر تحديات عصر الانفجار المعرفي والتقني والعلوّة الاقتصادية.

المسحوري لاستراتيجية التنمية الكويتية هو زيادة مساهمة العمالة الكويتية في سوق العمل الوطني بمختلف قطاعاته وتخصصاته ومهنته. وقد تضمنت خطة التنمية بالكويت (2010/2011 - 2014/2015) التي أقرها مجلس الأمة في يناير عام 2010، بآباء كراماً عن التدريب وتنمية العنصر البشري الكويتي.

ولما كان التدريب هو الطريق الآمن إلى تنمية الموارد البشرية الوطنية، فإنه يقع على عاتق المؤسسات المعنية به المسؤولية الكبرى في خدمة وتلبية احتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الكويت، وذلك عبر التدريب الجدي والمهني الفعال.

ويقتدر بذلك، مزيد من الاهتمام من قبل مؤسسات الدولة بتنفيذ برامج التدريب والتأهيل وتخصيص الميزانيات اللازمة لها. ويمكن إجمال الدور التنموي لهذه المؤسسات التدريبية على النحو التالي:

رصد القطاعات العام والخاص بصورة متخلّطة ومستمرة بالكوادر الوطنية المؤهلة تأهيلاً علمياً وعملياً وطنياً ومهنيّاً وسلوكياً لمزاولة ما يسند إليها من أعمال في التخصصات والمهن المختلفة التي تخدم مشروعات التنمية سواء الإنتاجية أو الخدمية.

تخصيص جوائز سنوية لأفضل مؤسسات تدريبية وفق معايير موضوعية ومهنية

تنظيم ملتقى سنوي لمؤسسات التدريب لتبادل الخبرات حول مستقبل هذا القطاع

تعليم الدور التنموي لمراكز ومعاهد التدريب في الكويت بخصي تعليم الدور التنموي للمؤسسات التدريبية في الكويت اتخاذ سلسلة من الإجراءات ذات الأثر الاستراتيجي بغرض التغلب على الصعوبات التي تعترض أداء هذا الدور من جهة، وتطوير دور هذه المؤسسات بالمشاركة الفعالة في بلوغ أهداف التنمية الشاملة ودعم خطط وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية والاستجابة لمطالباتها من جهة أخرى، وذلك من خلال:

إدراج أنشطة التدريب ضمن منظومة إنعاشية أوسع تقوم على النظر إلى الاستثمار في العنصر البشري باعتباره فعلاً ذا قيمة إستراتيجية ومحرورية، وتكريس الربط العملي بين التدريب باعتباره أبرز أبعاد تنمية الموارد البشرية وبين التخطيط الاستراتيجي للدولة بما يضمن التناسق والتمازج بين عناصر فلسفة المعاهد التدريبية وبين الفلسفة العامة للدولة، ومن شأن هذا الربط تفعيل الدور الذي تسعى به المؤسسات التدريبية إلى خدمة الأهداف التنموية العامة للدولة.

وضع استراتيجيات تعليمية للمؤسسات التعليمية على الصعيد الوطني بما يجعلها تتفاعل وتتكامل مع الاستراتيجيات التنموية للكويت، بحيث تركز على:

1- توفير التوعية الإعلامية الكافية بالدور التنموي للمؤسسات التدريبية، والتعريف المستمر والدوري بالبرامج والدورات التي تقدمها، بالتنسيق بين الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والإجهزة الإعلامية المعنية وبين مسؤولي هذه المؤسسات.

2- التنسيق الدائم والمنظّم بين الجهات الحكومية المعنية

بالتدريب وشركات القطاع الخاص وبين المؤسسات التدريبية من أجل تبادل البيانات والمعلومات حول احتياجات سوق العمل الكويتي من العمالة الوطنية ونوعية المعارف والمهارات التي يجب أن تزود بها هذه العمالة، والتعاون في بناء وإعداد البحوث والدراسات العلمية والميدانية المتعلقة بسوق العمل وخطط التدريب بما يساهم في إحداث التوازن بين مخرجات القوى العاملة واحتياجات السوق، وكذلك التنسيق في شأن توفير فرص عمل لخريجي المؤسسات التدريبية لئلا يخرجهم لاسيما أنهم سيكونون مؤهلين لممارسة العمل في التخصصات والمهن التي يتطلبها سوق العمل في كل القطاعات العام والخاص.

3- رفع مستوى التنسيق والتكامل بين التعليم العام والجامعي وبين المؤسسات التدريبية المختلفة، وصنع خريجها من آليات وامتنيازات مادية ومعنوية مساوية - أو مقاربة على الأقل - لتلك التي يحصل عليها خريجو الكليات والجامعات، بما يشجع الطلاب على الالتحاق بالبرامج والديبلومات التدريبية التي تقدمها هذه المؤسسات.

4- مد وتعزيز روابط التنسيق والتكامل الاستراتيجي بين مؤسسات التدريب الكويتية ونظيرتها الإقليمية والعالمية ذات الخبرة والسعة العلمية عن طريق إبرام الاتفاقيات التي تكفل تحقيق هذا الهدف، الذي من شأنه أن يوفر نطاقاً واسعاً للمعلومات عن سياسات وممارسات وتقنيات التدريب في العالم وبما يثري الخبرة العلمية والعملية التدريبية للمعاهد الوطنية.

5- تنظيم لقاءات دورية بين كبار المسؤولين في القطاع العام وأصحاب الشركات وبين قيادات المؤسسات التدريبية لتبادل الآراء ذات الصلة بدور التدريب في الوفاء بمسؤوليات عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

6- توفير حوافز مادية ومعنوية لتشجيع مؤسسات التدريب المحلية على تطوير أدائها وحفزها على ارتداء سجايات تدريبية وتعليمية وتربوية جديدة، ومن ذلك تخصيص جوائز سنوية (تأخذ شكل دعم مالي وتكنولوجي وتمهيلات أخرى) لأفضل ثلاث مؤسسات، على أن يوكل لامتلك لجنة متخصصة لتتخذ قراراتها في ضوء معايير وأسس موضوعية ومحددة ومعين.

## 71 مليون مستخدم للإعلام الاجتماعي إطلاق دبلوم الإعلام الاجتماعي الأول على مستوى الوطن العربي بالكويت

الجامعة الألمانية الأردنية (GU)، لاسيما أن الدبلوم العربي للإعلام الاجتماعي يعد الأول من نوعه في الأردن والعالم العربي. وأكد الفهد، أن التعاون المثمر في هذا المجال سيكون مفيداً لرفد سوق العمل الخليجي والعربي بكوادر مؤهلة على مستوى عالٍ من المهارات والكفاءات مما سيكون له الأثر الكبير في تحسين الأداء في المؤسسات العامة والخاصة. كما أعربت عالية الننتشة المديرية التنفيذية لسرت ومؤسسة دبلوم الإعلام الاجتماعي عن اعتزازها بتوقيع هذه الاتفاقية، قائلة: نحن في المركز الأردني للبناء المعرفي كما اعتدنا دائماً وبما يتسق مع رؤيتنا ورسالتنا ارتأينا أخذ زمام المبادرة لنكون من الأوائل في تقديم وإتاحة هذه المعرفة الضرورية للأفراد والمؤسسات في الأردن والعالم العربي.

وتحدثت الننتشة عن بداية تكون فكرة الدبلوم قائلة: «71 مليون مستخدم نشط للإعلام الاجتماعي من بين 135 مليون مستخدم للإنترنت في العالم العربي، كان هذا الإحصاء هو البداية لانطلاق فكرة دبلوم الإعلام الاجتماعي».

من جهة أخرى أعلن مركز مجموعة الأعمال التنفيذية EWG أن الدفعة الأولى بالكويت ستنتقل منتصف شهر يناير القادم.

للاستشارات والتدريب (EWG) وعليا الننتشة المدير التنفيذي للمركز الأردني للبناء المعرفي (سرت). يأتي توقيع هذه الاتفاقية كخطوة هي الأولى من نوعها على مستوى الخليج العربي وبمبادرة باسم الكويت لرفد سوق العمل الخليجي والعربي بكوادر مؤهلة علمياً وعملياً لإدارة مواقع التواصل الاجتماعي ولتنظيم العاملين هذا القطاع الحيوي.

وخلال المؤتمر الصحافي، تحدث أسعد الفهد، قائلاً: «لقد اعتدنا في (EWG) العمل على استقدام كل ما هو جديد ونوعي في مجال التدريب والتأهيل، ونفخر اليوم باستحداث واحد من أهم وأحدث الدبلومات التدريبية في بلدنا الحبيب الكويت بشراكة نعتز ونفتخر بها مع المركز الأردني للبناء المعرفي في الأردن وباعتماد من

أبرم مركز مجموعة الأعمال التنفيذية للاستشارات والتدريب (EWG) مع المركز الأردني للبناء المعرفي (سرت) مذكرة تفاهم في مجال التدريب والاستشارات والتي بموجبها سيتم إطلاق دبلوم الإعلام الاجتماعي الذي يعتبر أول دبلوم عربي متخصص في مجال التواصل الاجتماعي على مستوى الوطن العربي، حيث جاء ذلك خلال مؤتمر صحافي عقد في مقر شركة (EWG).

ومثل في توقيع مذكرة التفاهم كل من أسعد الفهد رئيس مركز مجموعة الأعمال التنفيذية



أسعد الفهد وعالية الننتشة أثناء توقيع الاتفاقية



## لا يشكر الله من لا يشكر الناس

كل الشكر وكل الاحترام والتقدير لمن ساهم بالشيء البسيط أو الكثير في هذه الأعمال من دراسات وأبحاث وقراءة وتحليل وتقدير موقف من دكاترة ومستشارين وخبراء وأكاديميين وإداريين في مركز ئي دبليو جي للاستشارات والدراسات والتنمية البشرية.

فالشكر وكل الاحترام والتقدير لكل من ساهم في نشر هذه المقابلات والمقالات، من الصحف والصحفيين والإعلاميين والمختصين عبر مواقعهم الالكترونية، سواء كانت الصحف الالكترونية والورقية، ومنصات شبكات تواصل اجتماعي التي ساهمت بإيصال هذا المجهود لإصحاب القرار والقراء والدارسين والباحثين.

كل الشكر والتقدير والاحترام لإصحاب المراجع العلمية، الأحياء منهم والأموات، نسأل الله لهم الأجر لما ورثوه لنا من علمهم للنهل منه في دراستنا وأبحاثنا لكي نقدمها لكم بأسلوب علمي وقيمي.

كل الشكر وكل الاحترام والتقدير لمن تواصل معنا وهنأنا واستفاد من عملنا وشكرنا على اجتهادنا فيما نقدمه لما فيه الخير للبلاد والعباد.

نسأل الله لنا ولكم التوفيق



+965 222 50 205 - +965 222 50 200 - +965 99 424 800 @ewg.center info@weg-center.com https://ewg-center.com

Kuwait - Qibla - Salhyia complex - Sahab Tower - (18th) floor-office no. (9) الكويت - القبلة - مجمع الصالحية - برج السحاب - الدور 18 - مكتب رقم (9)

